

# THE ██████████ BROKER

Connecting worlds of knowledge

## JAARVERSLAG 2019



**Stichting International Development Publications |  
The Broker**

## INHOUDSOPGAVE

BESTUURSVERSLAG	3
ACTIVITEITEN, OUTPUT EN OUTREACH	6
INCLUDE	6
F&BKP/NFP	6
Koepelwebsite platforms	6
Projecten	7
Brokerdag	10
Website en outreach	10
Deskundigheidsbevordering	11
JAARREKENING 2019	12
Balans	12
Staat van baten en lasten	13
TOELICHTINGEN OP DE JAARREKENING	14
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	14
Toelichting op de balans	17
Toelichting op de staat van baten en lasten	19
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	21

## BESTUURSVERSLAG

Dit is het jaarverslag van Stichting International Development Publications (IDP), een organisatie die zich presenteert als The Broker, over het jaar 2019.

*The Broker* is een organisatie van 'knowledge brokers' met als missie het bevorderen van een inclusiever en duurzamer internationaal ontwikkelingsbeleid. *The Broker* ontsluit en verbindt kennis en bouwt bruggen tussen kennisgebieden, beleidsterreinen en sectoren, en tussen de daarin actieve personen en organisaties. Doelstelling van *The Broker* is om organisaties en mensen die zich inzetten voor, of belang hebben bij, economische, politieke en maatschappelijke ontwikkelingsprocessen, in staat te stellen om weloverwogen beslissingen te nemen in hun werk of dagelijkse praktijk, op lokaal, regionaal, nationaal en internationaal niveau. The Broker hanteert daarbij een breed begrip van het concept van ontwikkeling, dat processen van structurele politieke, economische en maatschappelijke verandering impliceert.

The Broker is een idealistische projectorganisatie en dienstverlener die zich inzet voor inclusieve en duurzame samenlevingen. De organisatie opereert voor een belangrijk deel binnen het kader van twee van de kennisplatforms die opgezet zijn in het kader van het kennisbeleid van het Ministerie van Buitenlandse Zaken, te weten het Food & Business kennisplatform (F&BKP) en het kennisplatform voor inclusief ontwikkelingsbeleid (INCLUDE). Voor een breed scala opdrachtgevers, voert The Broker projecten uit, zoals het faciliteren van online consultaties, de ontwikkeling van internet- en beleidstools, het organiseren van online debatten en expertbijeenkomsten en het ontwikkelen van synthese rapporten en (op onderzoek gebaseerde) publicaties. Het informeert via elektronische nieuwsbrieven en social media kanalen (Twitter, LinkedIn en Facebook) een eigen achterban daarover. Naast het werk voor de kennisplatforms en derden, publiceert The Broker online artikelen van onze eigen knowledge brokers en van externe experts en opiniemakers op de eigen website ([thebrokeronline.eu](http://thebrokeronline.eu)) die aansluiten bij deze missie.

Stichting IDP is ingeschreven bij de KvK met nummer 281074970 en heeft BTW-nummer 8159.29.298.B.01. In 2017 verwierf ze de status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

### Baten

*The Broker* onderscheidt vier soorten reguliere baten:

1. subsidies,
2. baten uit participatie in facilitering van kennisplatforms F&BKP en INCLUDE,
3. baten uit overige projecten, al dan niet ten behoeve van de kennisplatforms, en
4. rentebaten.

In 2019 bedroegen de totale baten €760.896 terwijl €699.000 begroot was. De kosten bedroegen €678.421 bij begrote kosten van €617.000. Het batige saldo was €82.770.

## Resultaatbestemming

Het batig saldo van €82.770 wordt toegevoegd aan de continuïteits- en risicoreserve.

## Personeel

De belangrijkste personele verandering in 2019 was het afscheid van Remmelt de Weerd als zakelijk directeur per 1 november 2019. Na ruim anderhalf jaar een tweekoppige directie te hebben gehad, heeft The Broker vanaf 1 november 2019 wederom een algemeen directeur, Saskia Hollander.

Eind 2019 bedroeg het aantal personeelsleden 15. Op 31 december 2019 hadden 6 medewerkers een contract voor onbepaalde tijd. Deze 15 medewerkers hadden dienstverbanden voor in totaal 10,6 fte tegen 8,6 fte per eind 2018. The Broker hanteert een eigen salarisregeling en is niet gebonden aan een CAO.

## Bestuur en directie

Eind 2019 bestonden het bestuur en de directie uit de volgende personen:

- Dr. Nicky Pouw, *voorzitter*
- Ronald Smallenburg, *vice-voorzitter*
- Huub Jansen, *penningmeester*
- Esther van Rijswijk, *bestuurslid*
- Dr. Saskia Hollander, *algemeen directeur*

Het bestuur vergaderde in maart, juni, september en december 2019. De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging. In 2019 ontvingen Remmelt de Weerd en Saskia Hollander respectievelijk €49.437 en €73,918 aan bruto salaris, vakantiegeld, sociale verzekeringslasten en werkgeversbijdrage in hun pensioen.

## Terugblik 2019 en vooruitblik 2020 en verder

De twee kennisplatforms waarbij *The Broker* betrokken is, F&BKP en INCLUDE, hebben financiering tot en met 2022. Dat geeft de organisatie een stevige financiële basis. Sinds 2020 transformeren het F&BKP en AgriProFocus naar het Netherlands Food Partnership (NFP). Het NFP werd officieel gelanceerd tijdens Wereldvoedseldag op 16 oktober 2019, met als missie het stimuleren van transformatieve benaderingen voor duurzame voedselsystemen en gezonde voeding. De rol en omzet van The Broker in dit F&BKP zal, in ieder geval in de periode tot en met 2022, gewaarborgd blijven.

Op basis van de in 2019 geformuleerde strategische prioriteiten werkt The Broker daarnaast aan een diversificatie van de inkomsten. In 2019 heeft dit geleid tot €210.905 aan projectbaten. Hoewel deze diversificatie zich in 2020 lijkt voort te zetten, zijn door de coronacrisis enkele acquisitietrajecten 'on hold' gezet. Dit heeft in het voorjaar 2020 impact gehad op de omzet van The Broker, zodat een beroep is gedaan op de NOW-regeling van de Nederlandse overheid. Afhankelijk van de ontwikkelingen rondom COVID-19, hoopt The Broker deze trajecten in de tweede helft van 2020 weer op te starten. Naar aanleiding van de COVID-19 crisis is The Broker in april 2020 een [COVID-19 dossier](#) gestart. In dit dossier brengt The Broker

zowel nieuwe als bestaande publicaties samen die relevant zijn voor de ontwikkelingssector.

De aard van het werk van The Broker maakt dat de overgang naar thuiswerken, als voorgeschreven maatregel tegen verspreiding van COVID-19, soepel is verlopen, zonder wezenlijk verlies aan productiviteit of kwaliteit van de output. The Broker is in dat opzicht bestand tegen de corona-maatregelen, en is inmiddels ook goed voorbereid op eventuele nieuwe golven. Thuiswerkfaciliteiten zijn beschikbaar voor al het personeel, inclusief veilige dataverbindingen en instrumenten voor teleconferencing.

Mede gezien de stabiliteit van het werk voor de kennisplatforms dat tot 31 december 2022 gecontracteerd is, is de verwachting dat de continuïteit van The Broker, ondanks de financiële onzekerheid die de corona-crisis met zich meebrengt, niet in gevaar is.

Met het oog op de benodigde voorfinanciering bij facturering achteraf, streeft *The Broker* ernaar om in 2023 een continuïteitsreserve van ca. 50% van de vaste organisatiekosten (€310.000) te hebben. Eind 2019 betrof de reserve €212.298.

Den Haag, 31 augustus 2020

Nicky Pouw, voorzitter  
Huub Jansen, penningmeester

## ACTIVITEITEN EN OUTPUT EN OUTREACH

### INCLUDE

Sinds 2014 vormt The Broker samen met het Afrika Studiecentrum in Leiden (ASCL) (penvoerder) en het African Economic Research Consortium (AERC) in Nairobi, het Secretariaat van het INCLUDE kennisplatform. In 2019 werd de financiering voor INCLUDE met vier jaar verlengd (2019-2022). In deze tweede fase richt INCLUDE zich op vier thema's: economische transformatie, werk en inkomen voor jongeren en vrouwen, toegang tot basisvoorzieningen en politieke participatie. In 2019 waren drie kennismakelaars van The Broker werkzaam voor het INCLUDE secretariaat (totaal 1.6 fte). Deze kennismakelaars zijn verantwoordelijk voor knowledge brokering (offline en online), de website & communicatie-infrastructuur, en de (Engelse) redactie van artikelen en nieuwsbrieven en toepassing van social media. Naast detachering van medewerkers in het secretariaat, heeft The Broker zich eraan gecommitteerd om ook via haar eigen website en social media kanalen, regelmatig over de activiteiten en output van het INCLUDE platform te publiceren. De directeur van The Broker is nauw betrokken bij het reilen en zeilen van het platform middels regelmatige overleggen met de INCLUDE coördinator.

### F&BKP/NFP

Sinds 2013 vormt The Broker samen met Wageningen Centre for Development Innovation (WCDI) (penvoerder) en AgriProFocus (APF) en het Office van het Food & Business Knowledge Platform (F&BKP). In 2019 heeft het Ministerie van Buitenlandse Zaken het vierjarenactieplan (2019-2022) van het Kennisprogramma Voedselzekerheid goedgekeurd (het KP). Dit programma bouwt voort op de ervaring van het Food & Business Knowledge Platform (F&BKP) (2013-2018), het Embassy Support Program en de Talent Pool. In 2019 zijn door de consortiumpartners van het KP, waaronder The Broker, de eerste stappen gezet in de transformatie van het KP en AgriProFocus naar het Netherlands Food Partnership (NFP). Het NFP werd officieel gelanceerd tijdens Wereldvoedseldag op 16 oktober 2019, met als missie het stimuleren van transformatieve benaderingen voor duurzame voedselsystemen en gezonde voeding. In 2019 waren vier kennismakelaars van The Broker werkzaam voor het F&BKP (totaal 2.88 fte). The Broker publiceert en presenteert regelmatig over de activiteiten en output van het F&BKP via haar eigen website en social media kanalen.

### Koepelwebsite kennisplatforms

Tot 2019 omvatte het kennisbeleid van het Ministerie van Buitenlandse Zaken [vijf kennisplatforms](#): Het F&BKP, INCLUDE, het Knowledge Platform Security and the Rule of Law (KPSRL), Sharenet en ViaWater. Sinds 2019 is ViaWater niet langer een kennisplatform, maar een programma. The Broker beheert de [koepelwebsite](#) van de vier overgebleven kennisplatforms.

## Projecten

Naast de reguliere werkzaamheden voor de kennisplatforms voert *The Broker* ook projecten uit voor de kennisplatforms en diverse organisaties. In 2019 waren dat:

- **Trendanalyse voor Woord en Daad**

Van februari tot juli 2019 ondersteunde The Broker ontwikkelingsorganisatie Woord en Daad (W&D) in een kennistraject. In deze 'future exploration' werden de, voor W&D en de ontwikkelingssector, belangrijkste mondiale trends geïdentificeerd voor het komende decennium. Uiteindelijk doel was om W&D input te geven voor het formuleren van een nieuw strategisch meerjarenplan. Dit project bestond uit drie fasen, met elk eigen focus en output.

In de eerste fase werden er 8 'key trends' geïdentificeerd en 4 mogelijke toekomstscenario's geformuleerd en beschreven in een eerste intern rapport. Op basis hiervan heeft The Broker een discussie-workshop gefaciliteerd met het strategisch team van W&D. In de tweede fase werden drie trends die tijdens de workshop waren geselecteerd als meest belangrijk, verder uitgediept in een tweede intern rapport, waarin ook kansen en risico's voor W&D werden beschreven. Dit rapport vormde de basis voor een tweede workshop, waar een SWOT analyse centraal stond. De derde en laatste fase van dit traject bouwde voort op de eerste twee rapporten en workshops. Een intern 'risico en kansen'-rapport werd geschreven, waarbij elk van door W&D geselecteerde strategische prioriteiten kritisch werd belicht. Het traject werd vervolgens afgesloten met een uitgebreide presentatie, workshop en discussie met het gehele personeel van W&D om de gehele organisatie mee te nemen in het strategisch traject.

- **'Civic power' reeks voor Partos/The Spindle**

In 2019 werd in opdracht van Partos/The Spindle een laatste publicatie geschreven in een serie rond 'Civic power'. Eerdere publicaties waren '[Activism, Artivism and Beyond](#)' en '[Joining forces, sharing power](#)'. De derde publicatie '[Digital Dalits, Colourful Carroças](#)' werd wederom geschreven door knowledge broker Yannicke Goris, met assistentie van Kim van Wijk, en ontworpen door graphic designer Soonhwa Kang. Het boekje werd via het Partos netwerk internationaal verspreid en tijdens het Partos Innovatiefestival in Oktober 2019 officieel gepresenteerd.

*NB: een vierde publicatie die gepland stond voor 2020 werd vanwege budgettaire hindernissen door Partos gecancelled.*

- **'Trickle-up' synthese & manifest voor Partos/The Spindle**

Voor deze opdracht heeft The Broker Partos/The Spindle ondersteund in het schrijven van een synthese document en manifest voor het bepleiten van trickle-up in economisch ontwikkelingsbeleid. Het opkomende bewijs voor de tekortkomingen van trickle-down benaderingen, evenals het belang en de voordelen van trickle-up benaderingen, blijkt te gefragmenteerd om de basis te vormen voor een solide discours over de voor- en nadelen van deze benaderingen. Om deze reden gaf Partos/The Spindle de opdracht aan The Broker om een evidence-based synthese uit te voeren van de verdiensten en tekortkomingen van trickle-down en trickle-up benaderingen.

De uitkomst was het syntheserapport '[Trickle up: How pro-poor investments drive economic development](#)', geschreven door knowledge brokers Frank van Kesteren, Dr. Anika Altaf en Remmelt de Weerd. Op basis van de analyse van vier kernaannames concludeert deze studie dat het bewijs voor doorsijpelen (trickle-down) zeer beperkt is, terwijl dat voor investeringen in de allerarmsten (trickle-up) substantiëler en overtuigender is. De publicatie vormt dan ook een solide basis voor een sector brede propositie over het aannemen van een meer inclusieve economische benadering. Meer specifiek stelt de synthese een beleidsagenda/manifest voor met acht aanbevelingen.

- **'Food and Stability' project voor F&BKP**

Voor F&BKP is The Broker in 2019 gestart met het in kaart brengen van marktgerichte voedselzekerheidsprogrammering in gebieden met langdurige crises (beïnvloed door conflicten). Het doel was om te laten zien wat vooruitstrevende programma's doen om humanitair en ontwikkelingswerk te verbinden in dit soort contexten: Waar zit de innovatie? Welke compromissen worden er gemaakt? Hoe worden partnerschappen ingezet? Op deze manier zijn 'pathways' uitgelicht die transitie van humanitair naar ontwikkeling mogelijk maken in dit soort gebieden.

Er zijn in 2020 [twee quick-scans](#) gepubliceerd door knowledge brokers Rojan Bolling, Jacqueline Vrancken en Arthur Rempel. Ook is er samen met Mercy Corps een bijeenkomst georganiseerd over dit onderwerp. Het eindrapport wordt in de tweede helft van 2020 gepubliceerd. Verder werd er, in het kader van de F&BKP Community of Practice 'Food security & stability', samen met KPSRL een online workshop georganiseerd in 2020 waar ervaringen over adaptief programmeren in voedselzekerheidsprogramma's in conflict-affected contexts werden gedeeld. Deze bijeenkomst zal een vervolg krijgen waarbij de twee kennisplatforms opnieuw samen zullen werken.

- **'Assumptions' syntheses voor INCLUDE**

Ter afsluiting van het onderzoeksprogramma 'New Roles of CSOs for Inclusive Development', (geïnitieerd door het Ministerie van Buitenlandse Zaken en NWO-WOTRO, en gefaciliteerd door INCLUDE) heeft The Broker, in samenwerking met INCLUDE, een rapport geschreven waarin de bevindingen van het programma worden gesynthetiseerd. Het kleurrijke rapport '[Room to breathe: what works to support CSOs in inclusive development](#)' werd geschreven door knowledge brokers Yannicke Goris, Frank van Kesteren en Kiza Magendane en ontworpen door graphic designer Soonhwa Kang.

- **'An untapped potential' rapport voor DCDD**

In opdracht van de Nederlandse Coalitie voor Gehandicapten en Ontwikkeling (DCDD) heeft The Broker onderzoek gedaan naar de Nederlandse stand van zaken met betrekking tot de uitvoering van het VN-verdrag inzake de rechten van personen met een handicap (CRPD). Dit verdrag is in 2006 aangenomen en is tot dusver geratificeerd door 168 landen, waaronder Nederland.

De uitkomst is het rapport '[An untapped potential. How disability inclusive is the Dutch](#)



[development sector?](#)', geschreven door knowledge broker Dr. Anika Altaf. Het rapport evalueert het Nederlandse beleid en de praktijken met betrekking tot inclusie van gehandicapten in de Nederlandse ontwikkelingsruimte. Geconcludeerd wordt dat hoewel de Nederlandse overheid zich steeds meer bewust wordt van het belang van inclusie van gehandicapten bij ontwikkeling, expliciete pogingen om de CRPD aan te pakken verdere inspanningen vergen. Het rapport geeft voorbeelden van goede praktijken en biedt aanbevelingen om de CRPD vooruit te helpen.

- **'Unusual suspects' project SURE voor Vrije Universiteit Amsterdam**

Voor het door NWO-WOTRO gefinancierde onderzoeksproject '[An unusual suspect: the private sector in knowledge brokering in international development](#)' (Vrije Universiteit / Dr. Sarah Cummings) heeft The Broker het onderzoeksconsortium geassisteerd in het dissemineren van bevindingen en effectief bereiken van de belangrijkste doelgroepen. Dit werd gerealiseerd door verschillende activiteiten en kennisproducten: regelmatige updates op social media, het redigeren en publiceren van artikelen (zoals [dit artikel](#)), een [interview artikel](#) over het project en het formuleren van [drie policy-briefs](#) o.b.v. academische papers. Daarnaast heeft onderzoekscoördinator Sarah Cummings een [workshop](#) gegeven tijdens de Brokerdag, ondersteund door het TB-team.

- **Two-pager voor NWO/WOTRO - SURE**

NWO/WOTRO heeft The Broker opdracht gegeven om een [two-pager](#) te ontwikkelen van de uitwisselingsbijeenkomst van het Science for Using Research (SURE) programma van NWO/WOTRO, gehouden op 6 december 2019. De two-pager, geschreven door Dr. Anika Altaf, had als doel inzichten uit wetenschappelijk onderzoek over kennismakelen te bespreken, te achterhalen wat (potentieel) werkt en de potentiële impact van onderzoek voor inclusieve wereldwijde ontwikkeling te verbeteren.

- **Expertisecentrum Global Governance - De Haagse Hogeschool**

Voor de Haagse Hogeschool (HHS) faciliteerde The Broker een traject dat moest leiden tot het opzetten van een expertisecentrum rond het thema 'global governance'. Dit centrum zou onderdak moeten gaan bieden aan 4 bestaande lectoraten – t.w. The Changing role of Europe (CRoE); UN studies. Peace and Justice (UNPJ); Multilevel regulation (MLR); and Public Governance (PG). Het project bestond uit de volgende onderdelen:

- een kick-off meeting en workshop met de vier lectoren
- een zogenaamde 'scoping study': interviews met externe potentiële partners, resulterend in een kort rapport/verslag
- het organiseren en faciliteren van een 'heidag' met de vier lectoren, resulterend in een rapport met toekomstvisie en eerste complementariteiten/prioriteiten
- een afsluitend synthese rapport wat de basis heeft gevormd voor het uiteindelijke jaarplan voor het expertisecentrum

Begin 2020 is het [expertisecentrum](#) officieel gelanceerd.

## Brokerdag

Om het werk van The Broker, in de platforms en daarbuiten, te presenteren, is er geïnvesteerd in het organiseren van een publieke conferentie, gehouden op 6 november 2019 in de Bazaar of Ideas Den Haag, waar tevens het kantoor van The Broker is gevestigd. Gedurende deze *Brokerdag*, '[Bye bye Calimero!](#)' werd er gedurende een middag nieuw licht geworpen op de Nederlandse rol in, en impact op, internationale ontwikkeling.

De conferentie werd afgetrapt met twee interviews door Esther van Rijswijk, bestuurslid van The Broker en dagvoorzitter gedurende de middag: Een eerste met Marcel Beukeboom, Klimaatgazant voor het Koninkrijk der Nederlanden, en een tweede met Saskia Hollander, directeur van The Broker, over het belang van kennismakelen voor een inclusief en duurzaam ontwikkelingsbeleid. De rest van de middag werd verdeeld in zeven sessies met elk als thema een gebied waarop Nederland haar impact op inclusieve en duurzame ontwikkeling kan vergroten (pensioenfondsen, water management, circulaire migratie, gelijkheid en duurzaamheid, kennismakelen voor het bedrijfsleven, illegale (drugs) economieën, en de circulaire economie). De sessies werden gemodereerd door de kennismakelaars van The Broker. Na afloop van de conferentie werd de winnaar van de prijsvraag 'Win a knowledge broker for a week' bekend gemaakt.

De Brokerdag trok zo'n 70 deelnemers aan, afkomstig van universiteiten, NGOs, sociale ondernemingen, kennisinstellingen en de overheid en is met groot enthousiasme ontvangen. Daarbij leverde de conferentie een aantal nieuwe partners op waar The Broker in de toekomst mee hoopt samen te werken.

Tijdens de Brokerdag is er een [interactief filmpje](#) gemaakt die een goede samenvatting geeft van de middag. Ook publiceerde The Broker een [conferentie rapport](#) met de belangrijkste conclusies van de middag.

## Website en outreach

Het team van The Broker publiceert op [de eigen website](#) over thema's en activiteiten waar de organisatie mee bezig is, zowel voor de kennisplatforms als daarbuiten. Het faciliteert bovendien via die weg publicaties van daarbij aansluitende expert opinions van derden. Expert opinions zijn door The Broker toegankelijk gemaakte artikelen van beperkte omvang gebaseerd op wetenschappelijk onderzoek en professionele expertise.

In 2019 heeft The Broker geïnvesteerd in het vernieuwen van de website. De [vernieuwde website](#) is op 4 oktober 2019 live gegaan. Het doel van deze vernieuwing was om de website zo in te richten dat, met het oog op acquisitie, de services die The Broker biedt beter gepresenteerd kunnen worden, maar dat er tegelijkertijd ruimte blijft om onze platform/magazine functie uit te kunnen blijven oefenen (i.e. aandacht voor periodieke, vrij toegankelijke publicaties ter bevordering van het handelingsperspectief voor inclusief en duurzaam beleid). Door de vernieuwde en meer gebruiksvriendelijke website kunnen nieuwsitems en artikelen gemakkelijker geüpload worden. Updates gerelateerd aan de projecten van The Broker, alsmede externe expert opinions passend binnen het kader van

mondiaal inclusief en duurzaam beleid, worden hier gedeeld met ons publiek.

Zichtbaar waren, net als in voorgaande jaren, vooral de thema's Sahel Watch, Conflict en Migratie. In 2019 werden de volgende artikelen het beste gelezen (1700-7000 keer): [When do inequalities cause conflict?](#) uit 2012, [Measuring inequality: different methods, different outcomes](#) uit 2013, [The good, the bad and the governance: governance criteria and political choices](#) uit 2007, [The race to the bottom explained](#) uit 2015, en de [Sahel Watch living analysis](#) die startte in 2014.

Van de publicaties in 2019 was [The violence in Mali is getting bloodier, but religion is not necessarily at its roots](#) het meest gelezen met ruim 800 bezoekers. Ook items gerelateerd aan de Brokerdag werden goed gelezen; [de aankondiging](#) is 561 keer bezocht en de [Highlights of the Broker Day](#) zijn 277 keer gelezen. Ook de pagina's over onze organisatie ([About The Broker](#) en [Projects and Partners](#)) worden goed bezocht, door zo'n 1000-2000 bezoekers per jaar.

In 2019 is het website-bezoek op *The Broker* met 100.172 gebruikers en 157.022 *page views* gestegen. Dit laat zien dat *The Broker* nog steeds een relevant medium is in het speelveld van internationale ontwikkeling. Demografisch komen de bezoekers met name uit de Verenigde Staten, India, Nederland en het Verenigd Koninkrijk. Ook Canada, de Filipijnen, Nigeria, Zuid-Afrika, Kenia en Australië staan in de top 10 van herkomstlanden.

Social media als Twitter en LinkedIn spelen de belangrijkste rol in de verspreiding van content, het leggen van contacten, de werving van auteurs en het interesseren van (potentiële) strategische partners voor ons werk. Het aantal volgers op Twitter stijgt licht en is in 2020 3.470. Facebook is in de periode van 2019 niet actief gebruikt, maar heeft voornamelijk nog dat ruim 1.700 volgers. De (gemiddeld 2 maandelijks) nieuwsbrief blijft een ander belangrijk en 'targeted' communicatiemiddel. Het aantal nieuwsbriefabonnees (ruim 3967) neemt licht af, het is te onduidelijk om conclusies te trekken betreft deze trend. Nieuwsbriefabonnees bevinden zich vooral in Nederland (36%), de Verenigde Staten (9.8%) en het Verenigd Koninkrijk (6.1%).

### **Deskundigheidsbevordering**

In 2019 is er geïnvesteerd in deskundigheidsbevordering van het team. Hiervoor is, onder andere, een externe coach, Anouschka Laheij, ingehuurd. Anouschka heeft voor het team enkele sessies georganiseerd, onder andere ter bevordering van de moderatie-, presentatie- en netwerk-skills. Ook heeft Anouschka enkele teamleden individueel begeleid.

# JAARREKENING 2019

## Balans

ACTIVA	'31-12-2019		'31-12-2018	
	€	€	€	€
<b>VASTE ACTIVA</b>				
Computerapparatuur en inventaris		4,779		5,033
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>				
Debiteuren	1,168		15,269	
Overige vorderingen	210,484		37,325	
		211,651		52,594
<b>Liquide middelen</b>		120,769		159,926
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<u>337,199</u>		<u>217,554</u>
<b>PASSIVA</b>				
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>				
Belastingen	14,533		35,705	
Kortlopende schulden en overlopende passiva	110,369		52,321	
		124,902		88,026
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Continuïteits- en risicoreserve</b>				
Stand begin boekjaar	119,528		15,505	
Resultaat boekjaar	82,770		104,022	
Onttrekking aan bestemmingsreserves	10,000			
		212,298		119,528
<b>Bestemmingsreserves</b>				
Scholing en innovatie		-		10,000
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<u>337,199</u>		<u>217,554</u>

## Staat van baten en lasten

	2019	2019	2018
	Realisatie	Begroting	Realisatie
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
Baten kennisplatforms	549,990	534,000	460,090
Overige projectbaten	210,905	165,000	173,941
Verhuur	-	-	200
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>760,896</b>	<b>699,000</b>	<b>634,232</b>
<b>LASTEN</b>			
Personeelskosten	543,070	517,000	437,158
Productiekosten	14,021	20,000	14,312
Kantoorkosten	34,979	32,000	26,883
Algemene kosten	28,939	18,000	12,352
Projectkosten	57,413	30,000	39,630
<b>Totaal kosten</b>	<b>678,421</b>	<b>617,000</b>	<b>530,335</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>82,475</b>	<b>82,000</b>	<b>103,896</b>
Boekwinst verkoop afgeschreven vaste activa	255	-	72
Financiële baten	40	100	54
<b>RESULTAAT</b>	<b>82,770</b>	<b>82,100</b>	<b>104,022</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Continuïteits- en risicoreserve	92,770		104,022
Scholing en innovatie	10,000-		-
	<b>82,770</b>		<b>104,022</b>

## TOELICHTINGEN OP DE JAARREKENING

### Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

#### ***Algemeen***

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven C1. Waardering van activa en passiva en bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarden, tenzij anders vermeld bij de betreffende grondslag voor de specifieke balanspost.

#### ***Vaste activa***

De vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingskosten verminderd met afschrijvingen gebaseerd op de geschatte economische levensduur. In het jaar van aanschaf wordt tijdsevenredig afgeschreven. Aanschaffingen met incidenteel karakter, niet bedoeld voor continue bedrijfsvoering en volledig gefinancierd met bestemde bijdragen in het jaar van aanschaf worden niet geactiveerd. Computerapparatuur en inventaris worden afgeschreven tegen 33,33% per jaar.

#### ***Vlottende activa***

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan een jaar.

#### ***Debiteuren***

Debiteuren zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Deze voorziening is post voor post bepaald.

#### ***Liquide middelen***

Alle verantwoorde liquide middelen zijn vrij besteedbaar.

#### ***Kortlopende schulden***

Alle onder de kortlopende schulden verantwoorde bedragen hebben een looptijd korter dan één jaar.

#### ***Pensioenen***

De stichting is aangesloten bij Brand New Day (BND). De door BND verzorgde pensioenregeling is een beschikbare premie regeling. Ultimo 2019 (en 2018) waren er voor de stichting geen pensioenverplichtingen naast de betaling van premie aan BND.

### ***Eigen vermogen***

Het eigen vermogen bestaat uit een continuïteits- en risicoreserve en bestemmingsreserves.

### ***Continuïteits- en risicoreserve***

Het resultaat na dotatie aan de bestemmingsreserves wordt toegevoegd dan wel onttrokken aan de continuïteits- en risicoreserve.

### ***Bestemmingsreserves***

De bestemmingsreserve Scholing en innovatie is in 2019 benut voor deskundigheidsbevordering en overige personeelskosten.

### ***Resultaatbepaling***

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover gerealiseerd op balansdatum. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen wanneer bekend bij het opmaken van de jaarrekening.

### ***Subsidiebaten***

In geval van subsidieontvangsten worden deze als baten verwerkt indien de gesubsidieerde activiteiten gerealiseerd zijn op balansdatum. Projectsubsidies en bestedingen ten laste van deze subsidies worden verwerkt in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de projectactiviteiten plaatsvinden. Het niet volledig bestede deel van projectsubsidies wordt opgenomen als verplichting onder de overlopende passiva. Toegekende nog niet ontvangen projectsubsidies worden opgenomen als vordering onder de overlopende activa.

### ***Belastingen***

Op basis van de statutaire doelstelling is de stichting niet vennootschapsbelastingplichtig en erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De activiteiten worden zo nodig bijgesteld om dat terecht te laten zijn. De stichting is voor de meeste activiteiten BTW-plichtig.

### ***Vergelijkende cijfers***

Aard en omvang van de activiteiten in het verslagjaar zijn vergelijkbaar met die in het jaar van de vergelijkende cijfers.

### ***Verbonden partijen***

Er zijn geen andere organisaties verbonden aan de stichting door gemeenschappelijk bestuur of anderszins.

### ***Kasstroomoverzicht***

Er is afgezien van het opnemen van een kasstroomoverzicht bij gebrek aan substantiële activa en passiva die het verschil bepalen met de staat van baten en lasten. Een kasstroomoverzicht zou het inzicht in de jaarcijfers niet bevorderen.



## Toelichting op de balans

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<b>Computerapparatuur en inventaris</b>		
Aanschafwaarde per 1 januari	16,046	15,189
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	11,012-	14,707-
Boekwaarde per 1 januari	5,033	482
Afboeking volledig afgeschreven vaste activa	-	5,233-
Mutaties		
- Investerings	2,413	6,090
- Afschrijvingen	2,668-	1,538-
	255-	4,552
Aanschafwaarde per 31 december	18,459	16,046
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	13,680-	11,012-
Boekwaarde per 31 december	4,779	5,033
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>		
<u>Debiteuren</u>		
Vordering op debiteuren	1,168	15,269
Af: voorziening voor oninbaarheid	-	-
	1,168	15,269
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Borg huur	1,615	1,615
Nog te ontvangen rente	40	54
Te factureren BuZa (Food & Business kennisplatform)	147,216	32,703
Te factureren ASC/Univ. Leiden (INCLUDE)	27,845	-
Te factureren Aqua for All (stapt uit koepelwebsite)	185	-
Te factureren Food & Stability project (F&B kennisplatform)	15,771	-
Te factureren Vrije Universiteit (SURE)	9,735	289
Te factureren NWO/WOTRO (SURE)	4,000	-
Vooruitbetaalde pensioenpremie	2,037	1,592
Overige vooruitbetaalde kosten en nog te ontvangen posten	2,040	1,072
	210,484	37,325

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
<b>Liquide middelen</b>		
ING bank	10,769	35,550
ING vermogensspaarrekening	110,000	124,377
	120,769	159,926
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>337,199</b>	<b>217,554</b>
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
<b>Belastingen</b>		
Omzetbelasting	2,114	18,804
Loonheffingen	12,419	16,901
	14,533	35,705
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>		
Schulden aan crediteuren	4,058	2,684
Teveel gefactureerd INCLUDE kennisplatform	-	9,615
Te factureren korting 2018 Woord & Daad	-	7,485
Bevoorschotting door WCDI op factuur aan BuZa via WCDI	52,500	-
Accountantskosten (reservering)	11,000	7,300
Administratiekosten	-	-
Reservering vakantiegeld en vakantie rechten	31,068	24,058
Nog te betalen overige kosten	11,743	1,179
	110,369	52,321
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		
<u>Continuïteits- en risicoreserve</u>		
Saldo 1 januari	119,528	15,505
Mutaties (onttrekking aan bestemmingsreserves)	10,000	
Resultaat boekjaar	82,770	104,022
Saldo 31 december	212,298	119,528
<u>Bestemmingsreserve scholing en innovatie</u>		
Saldo 1 januari	10,000	10,000
Mutaties (onttrekking)	10,000-	-
Saldo 31 december	-	10,000
	-	10,000
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>337,199</b>	<b>217,554</b>

#### NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Door de stichting zijn geen meerjarige verplichtingen aangegaan die niet uit de balans blijken.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

De begroting wordt gebruikt als instrument voor het bestuur om verplichtingen die aangegaan worden af te wegen tegen de mate van zekerheid van baten en niet als stuurinstrument voor de beheersing van activiteiten. Activiteitenbeheersing vindt plaats aan de hand van werktijdenregistratie en van projectbegrotingen met andere rapportagecycli dan kalenderjaren.

<b>BATEN</b>	2019	2019	2018
	Realisatie	Begroting	Realisatie
	€	€	€
<b>Baten kennisplatforms</b>			
koepelwebsite kennisplatforms	1,185		1,000
Food & Business kennisplatform (via WCDI)	307,347		272,072
kennisplatform INCLUDE (via ASC/Univ. Leiden)	241,459		187,018
	<b>549,990</b>	<b>534,000</b>	<b>460,090</b>
<b>Projectbaten</b>			
projecten voor INCLUDE	50,574		44,451
projecten voor Food & Business kennisplatform	39,846		38,085
projecten voor Partos	46,143		30,025
projecten voor Woord en Daad	31,323		42,415
projecten voor Ministerie BuHaOS/IOB	-		7,350
projecten voor Universiteiten en Hogescholen	32,090		2,355
Korte consultancy projecten	10,930		9,260
	<b>210,905</b>	<b>165,000</b>	<b>173,941</b>
<b>Overige opbrengsten</b>			
Verhuur aan Vegetariërsbond	-		200
Totaal overige baten	-	-	200
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>760,896</b>	<b>699,000</b>	<b>634,232</b>
<b>LASTEN</b>	2019	2019	2018
	Realisatie	Begroting	Realisatie
	€	€	€
<b>Personeelskosten</b>			
Salarissen	376,015		320,140
Vakantietoeslag en -recht	36,682		24,475
Sociale lasten	74,691		60,868
Pensioenlasten	16,412		12,510
Inschakeling freelancers	9,461		-
Saldo verzuimverzekeringen en uitkeringen	1,947		3,111

Reis- en verblijfskosten	21,748		10,583
Overige personeelskosten	6,115		5,471
	543,070	517,000	437,158
<b>Productiekosten</b>			
Upgrading website	6,987		9,654
Web hosting en onderhoud	2,877		1,870
Engelstalige eindredactie	2,150		1,339
Honoraria derden	-		400
Database en distributie	712		656
Diversen	1,295		394
	14,021	20,000	14,312
<b>Kantoorkosten</b>			
Huisvestingskosten	27,983		18,765
Internet en communicatie	307		622
Automatiseringskosten	3,812		5,530
Kantoorkosten en meubilair	209		429
Afschrijving materiële vaste activa	2,668		1,538
	34,979	32,000	26,883
<b>Algemene kosten</b>			
Administratiekosten	6,090		897
Accountantskosten	12,930		7,400
Advieskosten	925		675
Verzekeringen	1,268		905
Bankkosten	247		245
Bestuurskosten	674		2,071
Overige algemene kosten	6,805		159
	28,939	18,000	12,352
<b>Projectkosten</b>			
Directe projectkosten	57,413		39,630
	57,413	30,000	39,630
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>678,421</b>	<b>617,000</b>	<b>530,335</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>82,475</b>	<b>82,000</b>	<b>103,896</b>
Boekwinst verkoop activa	255	-	72
Financiële baten en lasten	40	100	54
<b>RESULTAAT</b>	<b>82,770</b>	<b>82,100</b>	<b>104,022</b>

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting International Development Publications  
te Leiden.

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting International Development Publications te Leiden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting International Development Publications per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting International Development Publications zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Dubois & Co. Registeraccountants is een maatschap van praktijkvennootschappen. Op alle opdrachten die aan ons kantoor worden verstrekt zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze voorwaarden, waarvan de tekst is opgenomen op de website [www.dubois.nl](http://www.dubois.nl), bevatten een aansprakelijkheidsbeperking.

Oranje Nassaulaan 1  
1075 AH Amsterdam  
Postbus 53028  
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45  
E-mail [info@dubois.nl](mailto:info@dubois.nl)  
[www.dubois.nl](http://www.dubois.nl)  
KvK nummer 34374865



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten.  
Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 5 oktober 2020

Dubois & Co. Registeraccountants

G. Visser RA