

THE [REDACTED] BROKER

Connecting worlds of knowledge

JAARVERSLAG 2020



Stichting International Development Publications |
The Broker

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Baten.....	4
Personeel	4
Bestuur en directie	4
Terugblik 2020 en vooruitblik 2021 en verder.....	5
Activiteiten en output en outreach.....	7
Covid-19 dossier	7
INCLUDE	7
NFP	7
Africa Knows	8
Projecten.....	8
Website en outreach	11
Jaarrekening 2020	14
Balans	14
Staat van baten en lasten	15
Toelichtingen op de jaarrekening	16
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	16
Noten balans.....	20
Noten staat van baten en lasten.....	23

Bestuursverslag

Dit is het jaarverslag van Stichting International Development Publications (IDP), oftewel The Broker, over het jaar 2020.

The Broker is een organisatie van 'knowledge brokers' met als missie het bevorderen van een inclusiever en duurzamer internationaal ontwikkelingsbeleid. The Broker ontsluit en verbindt kennis en bouwt bruggen tussen kennisgebieden, beleidsterreinen en sectoren, en tussen de daarin actieve personen en organisaties. Doelstelling van The Broker is om organisaties en mensen die zich inzetten voor, of belang hebben bij, economische, politieke en maatschappelijke ontwikkelingsprocessen, in staat te stellen om weloverwogen beslissingen te nemen in hun werk of dagelijkse praktijk, op lokaal, regionaal, nationaal en internationaal niveau. The Broker hanteert daarbij een breed begrip van het concept van ontwikkeling, dat processen van structurele politieke, economische en maatschappelijke verandering impliceert.

The Broker is een idealistische projectorganisatie en dienstverlener die zich inzet voor inclusieve en duurzame samenlevingen. De organisatie opereert voor een belangrijk deel binnen het kader van twee van de kennisplatforms die opgezet zijn in het kader van het kennisbeleid van het Ministerie van Buitenlandse Zaken, te weten het Netherlands Food Partnership (NFP)(voorheen het Food & Business Knowledge Platform) en het kennisplatform voor inclusief ontwikkelingsbeleid (INCLUDE). Voor een breed scala opdrachtgevers, voert The Broker projecten uit, zoals het faciliteren van online consultaties, de ontwikkeling van internet- en beleidstools, het organiseren van online debatten en expertbijeenkomsten en het ontwikkelen van synthese rapporten en (op onderzoek gebaseerde) publicaties. Het informeert via elektronische nieuwsbrieven en social media kanalen (Twitter, LinkedIn en Facebook) een eigen achterban daarover. Naast het werk voor de kennisplatforms en derden, publiceert The Broker online artikelen van onze eigen knowledge brokers en van externe experts en opiniemakers op de eigen website (thebrokeronline.eu) die aansluiten bij deze missie.

Stichting IDP is ingeschreven bij de KvK met nummer 281074970 en heeft BTW-nummer 8159.29.298.B.01. In 2017 verwierf ze de status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Baten

The Broker onderscheidt vier soorten reguliere baten:

1. subsidies,
2. baten uit participatie in facilitering van kennisplatforms F&BKP en INCLUDE,
3. baten uit overige projecten, al dan niet ten behoeve van de kennisplatforms, en
4. rentebaten.

In 2020 bedroegen de totale baten €830.504 terwijl €754.000 begroot was. De kosten bedroegen €758.878 bij begrote kosten van €702.000 Het batige saldo was €71.625.

Resultaatbestemming

Het batig saldo van €71.625 wordt toegevoegd aan de continuïteits- en risicoreserve.

Personeel

De belangrijkste personele veranderingen in 2020 waren de indiensttreding van Agnieszka Kazimierczuk per 1 juli en het vertrek van Frank van Kesteren per 1 augustus.

Op 31 december had *The Broker* 13 medewerkers in dienst. Deze 13 medewerkers hadden dienstverbanden voor in totaal 10,25 fte¹ tegen 10,6 fte per eind 2019. In totaal hadden 8 van deze medewerkers een contract voor onbepaalde tijd. *The Broker* hanteert een eigen salarishuis en salarisbeleid en is niet gebonden aan een CAO.

Bestuur en directie

Eind 2020 bestonden het bestuur en de directie uit de volgende personen:

- Dr. Nicky Pouw, voorzitter
- Ronald Smalenburg, vice-voorzitter
- Huub Jansen, penningmeester
- Esther van Rijswijk, bestuurslid
- Dr. Saskia Hollander, algemeen directeur

Het bestuur vergaderde in maart, juni, september en december 2020. De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging. In 2020 ontving Saskia Hollander €76.005 aan bruto salaris, vakantiegeld, sociale verzekeringslasten en werkgeversbijdrage in haar pensioen.

¹ Eind 2020 was 1 medewerker voor 0,25 fte met ouderschapsverlof

Terugblik 2020 en vooruitblik 2021 en verder

Logischerwijs stond afgelopen jaar ook voor The Broker in het teken van de corona-pandemie, zowel wat betreft de financiën van de organisatie als onze manier van werken. In de periode maart-mei was er sprake van een omzetsdaling (van 25%), door achterblijvende project inkomsten, waardoor er een beroep is gedaan op de NOW-regeling van de Nederlandse overheid. Mede door de NOW-subsidie en een toename in de project inkomsten in de tweede helft van het jaar, hebben we het jaar positief kunnen afsluiten. Dit komt tevens door het besluit halverwege het jaar om, met het oog op de financiële onzekerheden door de coronapandemie, op een aantal kosten te besparen. Zo is de huur van een van de drie kantoorruimtes in Collab per 1 november 2020 opgezegd, en is het van het gereserveerde budget voor coaching en trainingen vrijwel niets gebruikt. Ook is besloten om geen Broker-event te organiseren.

Door de aard van het werk van The Broker is de overgang naar thuiswerken soepel verlopen. Vanwege snelle beschikbaarheid van (ergonomisch verantwoorde) thuiswerk-faciliteiten, inclusief veilige dataverbindingen en instrumenten voor teleconferencing, heeft deze overgang geen negatieve gevolgen gehad voor onze productiviteit en kwaliteit van ons werk. Echter, logischerwijs heeft de corona-crisis wel een impact (gehad) op het team. De meeste teamleden hebben elkaar vanaf de uitbraak van de pandemie in Nederland niet meer fysiek gezien, hetgeen uitdagingen met zich meebracht wat betreft het behoud van het teamgevoel. Het afgezonderde karakter van het thuiswerken, voor sommige teamleden ook nog eens in kleine leefruimtes, valt veel teamleden zwaar. Om die reden is er vanuit de directie en het office-management meer aandacht uitgegaan naar het organiseren van gezamenlijke online contactmomenten, en is er zo nu en dan een kleinigheidje opgestuurd naar collega's om hen een hart onder de riem te steken. Ook is er vanaf oktober een coronaflexibiliteitsvergoeding ingesteld van 43,30 euro (overeenkomstig met de thuiswerkvergoeding-richtlijn van het NIBUD), die elke werknemer in loondienst (behalve de directeur) tot en met juni 2021 maandelijks ontvangt.

Door de corona-uitbraak en de noodzaak tot thuiswerken, heeft The Broker geïnvesteerd in het ontwikkelen van onze online-conferencing capaciteit en bekwaamheid.

Ondanks de corona-crisis heeft The Broker kunnen werken aan haar in 2020 geformuleerde strategische prioriteiten. Naast een intensivering van de samenwerking met bestaande partners (zoals de kennisplatforms, Partos en NWO-WOTRO), heeft The Broker, ondanks de corona-crisis, een aantal nieuwe opdrachtgevers gekregen, namelijk het IOM, SIMAVI en de Universiteit Utrecht.

Op dit moment heeft The Broker drie bronnen van meerjaren-financiering. Twee hiervan, namelijk het kennisplatform INCLUDE en het NFP, lopen t/m 31 december 2022. Een derde bron van meerjarenfinanciering betreft het Knowledge Brokering en Synthese traject van het SDG Interactions programma van NWO, hetgeen loopt van 2021 t/m 2025. Hierdoor is de verwachting dat de continuïteit van The Broker niet in gevaar is.

Met het oog op de benodigde voorfinanciering bij facturering achteraf, en voor de stabiliteit van de organisatie bij wijzigingen in de financiering, streeft The Broker ernaar om in 2023 een continuïteitsreserve van ca. 50% van de vaste organisatiekosten (ca €323.000) te hebben. Eind 2020 betrof de reserve €283.923.

Den Haag,

Nicky Pouw, voorzitter

Huub Jansen, penningmeester

Activiteiten en output en outreach

Covid-19 dossier

Naar aanleiding van de corona-crisis is The Broker in april 2020 een [COVID-19 dossier](#) gestart. In de enorme storm aan ad-hoc publicaties in het eerste half jaar van de pandemie, heeft The Broker zo getracht een overzicht te bieden van zowel nieuwe als bestaande publicaties met bijzondere relevantie voor de ontwikkelingssector. Dit was mogelijk omdat in de eerste periode na de corona-uitbraak, een aantal projecten werden uitgesteld of afgelast. Later in het jaar, toen de projectactiviteiten weer toenamen, kwam het dossier op een lager pitje te staan.

INCLUDE

Sinds 2014 vormt The Broker samen het Afrika Studiecentrum in Leiden (ASCL) (penvoerder) en het African Economic Research Consortium (AERC) in Nairobi, het Secretariaat van het INCLUDE kennisplatform. In 2019 werd de financiering voor INCLUDE met vier jaar verlengd (2019-2022). In deze tweede fase richt INCLUDE zich op vier thema's: economische transformatie, werk en inkomen voor jongeren en vrouwen, toegang tot basisvoorzieningen en politieke participatie. In 2020 waren er vier medewerkers van The Broker werkzaam voor het INCLUDE secretariaat (totaal 1.8 fte). Deze medewerkers zijn verantwoordelijk voor knowledge brokering (offline en online), de website & communicatie-infrastructuur, en de (Engelse) redactie van artikelen en nieuwsbrieven en toepassing van social media. Naast detachering van medewerkers in het secretariaat, heeft The Broker zich eraan gecommitteerd om ook via haar eigen website en social media kanalen, regelmatig over de activiteiten en output van het INCLUDE platform te publiceren. De directeur van The Broker is nauw betrokken bij het reilen en zeilen van het platform middels regelmatige overleggen met de INCLUDE coördinator.

NFP

Sinds 2020 is het Kennisprogramma voedselzekerheid (eerder Food & Business Knowledge Platform) officieel opgegaan in de nieuwe stichting Netherlands Food Partnership. Deze nieuwe organisatie bouwt voort op de geschiedenis en ervaring van het Kennisprogramma en AgriProFocus, maar slaat ook een nieuwe weg in. Het heeft als missie om organisaties te ondersteunen om in gezamenlijkheid transformaties van voedselsystemen lage- en middeninkomenslanden te bevorderen. Tot en met 2022 is het NFP gefinancierd uit de oude beschikkingen van het Kennisprogramma en AgriProFocus. De Stichting AgriProFocus is daarbij per 2020 omgevormd tot de stichting Netherlands Food Partnership. The Broker en Wageningen Centre For Development Innovation (penvoerder) blijven gedurende de looptijd

van de beschikking van het Kennisprogramma onderdeel van het NFP kernteam. In 2020 waren in het NFP drie kennismakelaars van The Broker werkzaam in het vaste team (ca 1.8 fte). Daarnaast werden er tevens kennismakelaars van The Broker flexibel ingezet op projecten.

The Broker publiceert en presenteert regelmatig over de activiteiten en output van het NFP via haar eigen website en social media kanalen.

Africa Knows

Africa Knows! It is time to decolonise minds! een virtuele conferentie georganiseerd als slot activiteit van het Africa2020 jaar. Het jaar waarin 17 landen op het Afrikaanse continent 60 jaar onafhankelijkheid vierden. De conferentie was georganiseerd door de Leiden African Studies Assembly, maar in samenwerking met vele partners. Vanuit de The Broker heeft Anika Altaf binnen het NFP het panel *Agricultural Tertiary and Vocational Education and Training (ATVET) in Africa* gecoördineerd. Vanessa Nigten heeft deelgenomen als panelist aan de sessie van de verschillende DGIS Kennisplatforms “Bridging the Gap between research and policy” en Food & Business Research inzichten en ervaringen gedeeld.

Projecten

Naast de reguliere werkzaamheden voor de kennisplatforms voert *The Broker* ook projecten uit voor de kennisplatforms en diverse organisaties. In 2020 waren dat:

- ***‘Food and Stability project aid transitions’ project voor F&BKP/NFP***

Voor F&BKP/NFP heeft The Broker ervaringen met marktgericht programmeren in fragiele gebieden in kaart gebracht. Specifiek gericht op het laten zien hoe innovatieve programma’s op dit moment transitie van humanitair werk naar ontwikkelingswerk bevorderen. In 2020 werd dit project afgerond met het eindrapport ‘Pathways for market-oriented development on the HDP nexus’. In 2019 waren al twee quickscans gepubliceerd die literatuur in kaart brachten. Het rapport wordt op dit moment gebruikt in het NFP werk rondom de Community of Practice Food Security & Stability.

- ***Documenting evidence-based practices from the Watershed Bangladesh Work-package (Simavi)***

In opdracht van Simavi heeft The Broker een onderzoek uitgevoerd naar de lessen die getrokken kunnen worden uit de implementatie van het programma ‘Watershed-Empowering Citizens’ in het Bhola district in Bangladesh. Door middel van een serie diepgaande interviews met partners in Bangladesh, heeft The Broker de activiteiten en benaderingen die in dit programma tot impact

leidden geïdentificeerd, en de ervaringen van zowel 'practitioners' als lokale inwoners in kaart gebracht. Het resulterende rapport reflecteert de belangrijkste lessen voor Simavi en partners, alsmede voor de bredere sector. Het project werd met grote tevredenheid ontvangen, hetgeen heeft geleid tot een vergelijkbaar project dat The Broker in 2021-2022 voor Simavi zal gaan uitvoeren.

- ***Online kennisdossier 'inclusie van diaspora in duurzame ontwikkeling' (Partos/The Spindle)***

In opdracht van Partos publiceerde The Broker een serie artikelen over de inclusie van de Afrikaanse diaspora in en voor duurzame ontwikkeling. Deze artikelen werden initieel op de website gepubliceerd als een online kennisdossier, en afgesloten met een online debat.

- ***Uitbreiding diaspora dossier (IOM)***

Na het afsluiten van het online diaspora dossier, heeft The Broker eind 2020 het dossier heropend in opdracht van IOM Nederland. Een serie nieuwe artikelen, met een focus op diaspora entrepreneurs is toegevoegd aan het bestaande dossier. Uiteindelijk zijn de beide delen gebundeld in een magazine.

- ***Online debat over racisme in de ontwikkelingssector***

In opdracht van Partos, en in navolging van het diaspora dossier waar het thema 'racisme' ook aan bod kwam, heeft The Broker een online debat gefaciliteerd over racisme in de ontwikkelingssector. Dit debat is weergegeven in een kort reflecterend artikel. In 2021 zal The Broker een serie debatten met vergelijkbare thematiek, getiteld 'decolonisation of aid' faciliteren (in opdracht van Partos en KUNO).

- ***Cash transfers project (INCLUDE, F&BKP/NFP en KPSRL)***

Dit project is een unieke samenwerking tussen The Broker en 3 kennisplatforms – INCLUDE, Food & Business Knowledge Platform (F&BKP) en Knowledge Platform Security & Rule of Law (KPSRL). Het onderzoek richtte zich op het beter begrijpen van de impact van cash transfer programma's die worden geïmplementeerd in fragiele contexten op voedselzekerheid. Het project, waarvoor een veelheid aan experts, praktijkdeskundigen en beleidsmakers werden geïnterviewd, heeft geresulteerd in meerdere publicaties - een short-read, een policy brief, en een syntheserapport - en is afgesloten met een zeer goed bezochte online workshop. Het afgeronde project is positief ontvangen en naar alle waarschijnlijkheid zal een tweede multi-platform samenwerking in 2021 volgen.

- ***Data advocacy for Human Security (KPSRL)***

Voor het Kennisplatform Veiligheid & Rechtsorde heeft The Broker samen met Cordaid een tool gepubliceerd over hoe er samen met gemeenschappen in conflictgebied aan data advocacy gedaan kan worden. Data advocacy is een vorm van lobby op basis van actieonderzoek met gemeenschappen waarvoor lobby wordt gedaan. De tool is goed ontvangen door KPSRL en Cordaid. The Broker onderzoekt nu of hier een vervolg aan kan worden gegeven door de tool in de praktijk te testen en te updaten. Naast de tool zelf is er ook een blog gepubliceerd met een aantal inzichten die naar voren kwamen uit de interviews en workshops.

- ***Elaboration workshop formulering onderzoeksvoorstel NWO/NWA SDG onderzoekscall (UU)***

In 2020 is The Broker begonnen met de voorbereidingen (korte consultatie en stakeholder analyse) van een elaboration workshop voor de Universiteit Utrecht (UU) die in januari 2021 gehouden is ten behoeve van het formuleren van een volledig onderzoeksvoorstel in voor de NWO/NWA SDG onderzoekscall.

- ***World Food Day (LNV)***

Op 16 oktober 2020 heeft het NFP World Food Day georganiseerd in Nederland. Een uitdagend en live uitgezonden online event, vanuit de Desmet Studios in Amsterdam, voor agri-food professionals met het thema: 'Smart Solutions for Healthy Diets'. Het jaarlijkse World Food Day event is een samenwerking met het Ministerie van Buitenlandse Zaken en het Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit LNV), met daarnaast een aantal betrokken programma partners (Groene Topsectoren, WUR, HIVOS Food First en UCAS). The Broker was middels haar NFP-inzet betrokken bij de organisatie van het evenement. Tevens fungeerde The Broker als officiële partner van LNV. Vanuit die hoedanigheid coördineerde The Broker de subsidieverstrekking vanuit LNV, wat het evenement mogelijk maakte. Het programma trok op het moment van uitzending ruim 400 unieke kijkers aan. Daarnaast is er veel communicatie materiaal ontwikkeld waarmee engagement ook na de uitzending het event mogelijk is gemaakt (programmaboek, aftermovie en overig video materiaal).

- ***Knowledge Brokering and Synthese traject van het SDG Interactions programma (NWO)***

In November 2020 heeft The Broker, in samenwerking met Dr. Nicky Pouw (Universiteit van Amsterdam - penvoerder) en Prof. Dzodzi Tsikata (Universiteit van Ghana), een vijfjarige grant binnen het NWO-NWA onderzoeksprogramma 'SDG Interactions' binnengehaald. Dit consortium zal vanaf 2021 het knowledge brokering en synthese (KBS) traject van dit onderzoeksprogramma uitvoeren, wat zal bestaan uit het verbinden en synthetiseren van de inzichten van de drie onderzoeksgroepen die in dit project actief zijn. In december 2020 presenteerden Nicky Pouw, Dzodzi Tsikata en Yannicke Goris hun werkmethode en aanpak voor de komende jaren.

- **Ontwikkeling 5 video's ten behoeve van twee online Food & Business Research events**

In het kader van Food & Business Research synthese studie organiseerden F&BKP en NWO-WOTRO in het najaar 2 events waar The Broker maar liefst 5 video's voor maakte. Voor het eerste event in De Balie "Shaking up the food system" betrof het een video die een visueel overzicht gaf van het gehele F&BR programma en twee video's met lokale onderzoekers die de stellingen van de avond over Indigenous Foods en Circular Agriculture introduceerden. Online keken zo'n 500 mensen live mee. Het tweede event betrof de Food & Business Research eindconferentie. Hiervoor maakte The Broker een video met finalisten van de PhD Impact Award en ook de aftermovie. Aan de conferentie namen zo'n 150 personen van over de hele wereld deel.

- **Beheer koepelwebsite kennisplatforms (Ministerie van Buitenlandse Zaken)**

In 2020 omvatte het kennisbeleid van het Ministerie van Buitenlandse Zaken [vier kennisplatforms](#): F&BKP, INCLUDE, het Knowledge Platform Security and the Rule of Law (KPSRL), en Sharenet. The Broker beheert de [koepelwebsite](#) van de vier kennisplatforms. Sinds de transitie van het F&BKP naar het NFP, heeft het naast de platformfunctie ook een coalitie- en backbone-functie.

Website en outreach

Het team van The Broker publiceert op [de eigen website](#) over thema's en activiteiten waar de organisatie mee bezig is, zowel voor de kennisplatforms als de projecten. Daarnaast is het de plek waar publicaties van de - bij The Brokers' werk aansluitende - expert opinions van derden gepubliceerd kunnen worden. Expert opinions zijn door The Broker toegankelijk gemaakte artikelen van beperkte omvang gebaseerd op wetenschappelijk onderzoek en professionele expertise.

Nieuw in 2020 was de [de COVID-19 dossierpagina](#), die ruimte maakte voor expert opinions op het gebied van de COVID-19 pandemie. Op deze manier is ruimte geboden voor experts uit The Broker's netwerk om hun 'state-of-the-art' kennis vanuit verschillende hoeken uit onze sector te delen met The Broker's publiek. Deze pagina is 803 keer bezocht, en hiermee de best bezochte pagina die in 2020 is gepubliceerd op de The Broker website.

Na de vernieuwing van de website in 2019, is er in 2020 hard gewerkt om de laatste eindjes van deze overgang aan te pakken. Het team heeft [de belangrijkste dossiers](#) beschikbaar gemaakt en alle magazine items voor zover mogelijk goed online beschikbaar gemaakt.

Daarnaast is de [projectpagina](#) aangepast om onze werkzaamheden beter te kunnen weergeven.

De top 34 best bezochte pagina's in 2020 zijn allen van vóór 2020, of zijn 'main pages' zoals de projectpagina, servicepagina, about pagina en homepage. Dit geeft aan dat een hoop artikelen circuleren op het web die nog steeds relevant worden geacht binnen onze sector en die vanwege diens SEO hoog in de resultaten op Google terechtkomen. Het meest bezocht daarin waren de volgende pagina's: '[The race to the bottom explained](#)' uit 2015, '[Shaping behavior](#)' uit 2008, '[When do inequalities create conflict](#)' uit 2012.

Van de publicaties uit 2020 was '[Impact of COVID-19 in Africa: a scenario analysis to 2030](#)' het best gelezen, met 629 bezoeken in totaal, gevolgd door '[Recovering from COVID-19? Let's do it without GDP growth](#)' met 493 bezoeken, welke werd opgevolgd door '[A hard look in the mirror: reflecting on racism and whiteness in the development sector](#)', met 452 bezoeken.

In 2020 is het websitebezoek van *The Broker* iets gedaald van 157.022 total *pageviews* naar 156.033 total *pageviews*, een daling van 0.63 procent, die vrijwel verwaarloosbaar is. Dit laat zien dat The Broker nog steeds een gelijkwaardig relevant medium is in het speelveld van internationale ontwikkeling ten opzichte van het jaar daarvoor. De homepage is 6480 keer bezocht, 5 procent minder dan het jaar ervoor. De pagina's over onze organisatie ([About The Broker](#) en [Projects](#)) werden echter beter bezocht dan in 2019, met zo'n 1100-2800 bezoekers.

Demografisch gezien ziet de top 10 van het aantal bezoeken aan de website van The Broker er als volgt uit: Verenigde Staten; Filipijnen, Verenigd Koninkrijk, Nederland, India, Canada, Pakistan, Australië, Zuid Afrika, Kenya; waarin de Filipijnen hoger staat in de lijst dan het voorgaande jaar.

Social media als Twitter en LinkedIn spelen de belangrijkste rol in de verspreiding van content, het leggen en onderhouden van contacten, en het interesseren van (potentiële) strategische partners voor ons werk. Het aantal volgers [op Twitter](#) stijgt licht en heeft eind 2020 3.520 volgers. LinkedIn is in 2020 significant meer ingezet om partners en The Broker's netwerk te bereiken. De '[company page](#)' wordt hiervoor gebruikt, met ruim 800 volgers. De posts op deze pagina worden vervolgens gedeeld door het '[personal broker account](#)', welke 741 connecties heeft. LinkedIn heeft relatief veel interactie gegenereerd, wat positief is voor de outreach ten opzichte van The Broker's werk. Facebook wordt sinds 2018 niet actief meer gebruikt, maar heeft voornamelijk ruim 1.700 volgers.

De tweemaandelijke nieuwsbrief blijft een ander belangrijk en gericht communicatiemiddel. Het aantal nieuwsbriefabonnees (ruim 3773) neemt af. Het is te onduidelijk om conclusies te trekken waarom deze trend aanhoudt, maar het kan zijn vanwege de shift van The Broker van een (geprint) magazine naar een dienstverlener in de sector. Het kan zijn dat de huidige content niet meer aansluit bij het publiek dat nog resteert uit de fase dat The Broker met name een magazine was. Nieuwsbriefabonnees bevinden zich vooral in Nederland, de Verenigde Staten, en het Verenigd Koninkrijk, maar heeft wereldwijd abonnees.

Jaarrekening 2020

Balans

		31-12-2020		31-12-2019	
		€	€	€	€
ACTIVA	<i>noot</i>				
VASTE ACTIVA					
Computerapparatuur en inventaris	1		1.891		4.779
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorderingen en overlopende activa					
Debiteuren	2	37.607		1.168	
Overige vorderingen	3	254.024		210.484	
			291.630		211.651
Liquide middelen	4		166.375		120.769
TOTAAL ACTIVA			459.897		337.199
PASSIVA					
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Belastingen	5	37.900		14.533	
Kortlopende schulden en overlopende passiva	6	138.073		110.369	
			175.973		124.902
EIGEN VERMOGEN					
Continuïteits- en risicoreserve	7		283.923		212.298
Bestemmingsreserve Scholing en innovatie			-		-
			283.923		212.298
TOTAAL PASSIVA			459.897		337.199

Staat van baten en lasten

			2020	2020	2019
			Realisatie	Begroting	Realisatie
			€	€	€
BATEN					
	Baten kennisplatforms	9	587.772	534.000	549.990
	Overige projectbaten	10	213.163	220.000	210.905
	Bijzondere baten - bijdrage NOW	11	29.569	-	-
	Totaal opbrengsten		830.504	754.000	760.896
LASTEN					
	Personeelskosten	12	567.887	590.000	543.070
	Productiekosten	13	4.680	25.000	14.021
	Kantoorkosten	14	29.284	32.000	34.979
	Algemene kosten	15	47.368	15.000	28.939
	Projectkosten	16	109.659	40.000	57.413
	Totaal kosten		758.878	702.000	678.421
BEDRIJFSRESULTAAT			71.625	52.000	82.475
	Boekwinst verkoop afgeschreven vaste activa		-	-	255
	Financiële baten		-	100	40
RESULTAAT			71.625	52.100	82.770
<u>Resultaatbestemming</u>					
	Continuïteits- en risicoreserve		71.625		82.770
			71.625		82.770

Toelichtingen op de jaarrekening

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven C1. Waardering van activa en passiva en bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarden, tenzij anders vermeld bij de betreffende grondslag voor de specifieke balanspost.

Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingskosten verminderd met afschrijvingen gebaseerd op de geschatte economische levensduur. In het jaar van aanschaf wordt tijdsevenredig afgeschreven. Aanschaffingen met incidenteel karakter, niet bedoeld voor continue bedrijfsvoering en volledig gefinancierd met bestemde bijdragen in het jaar van aanschaf worden niet geactiveerd. Computerapparatuur en inventaris worden afgeschreven tegen 33,33% per jaar.

Vlottende activa

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan een jaar.

Debiteuren

Debiteuren zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Deze voorziening is post voor post bepaald.

Liquide middelen

Alle verantwoorde liquide middelen zijn vrij besteedbaar.

Kortlopende schulden

Alle onder de kortlopende schulden verantwoorde bedragen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Pensioenen

De stichting is aangesloten bij Brand New Day (BND). De door BND verzorgde pensioenregeling is een beschikbare premie regeling. Ultimo 2020 (en 2019) waren er voor de stichting geen pensioenverplichtingen naast de betaling van premie aan BND.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit een continuïteits- en risicoreserve.

Continuïteits- en risicoreserve

Het resultaat na dotatie aan de bestemmingsreserves wordt toegevoegd dan wel onttrokken aan de continuïteits- en risicoreserve.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserve Scholing en innovatie is in 2019 benut voor deskundigheidsbevordering en overige personeelskosten en daarna opgeheven.

Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover gerealiseerd op balansdatum. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen wanneer bekend bij het opmaken van de jaarrekening.

Subsidiebaten

In geval van subsidieontvangsten worden deze als baten verwerkt indien de gesubsidieerde activiteiten gerealiseerd zijn op balansdatum. Projectsubsidies en bestedingen ten laste van deze subsidies worden verwerkt in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de projectactiviteiten plaatsvinden. Het niet volledig bestede deel van projectsubsidies wordt opgenomen als verplichting onder de overlopende passiva. Toegekende nog niet ontvangen projectsubsidies worden opgenomen als vordering onder de overlopende activa.

Belastingen

Op basis van de statutaire doelstelling is de stichting niet vennootschapsbelastingplichtig en erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De activiteiten worden zo nodig bijgesteld om dat terecht te laten zijn. De stichting is voor de meeste activiteiten BTW-plichtig.

Vergelijkende cijfers

Aard en omvang van de activiteiten in het verslagjaar zijn vergelijkbaar met die in het jaar van de vergelijkende cijfers.

Verbonden partijen

Er zijn geen andere organisaties verbonden aan de stichting door gemeenschappelijk bestuur of anderszins.

Kasstroomoverzicht

Er is afgezien van het opnemen van een kasstroomoverzicht bij gebrek aan substantiële activa en passiva die het verschil bepalen met de staat van baten en lasten. Een kasstroomoverzicht zou het inzicht in de jaarcijfers niet bevorderen.

De begroting wordt gebruikt als instrument voor het bestuur om verplichtingen die aangegaan worden af te wegen tegen de mate van zekerheid van baten en niet als stuurinstrument voor de beheersing van activiteiten. Activiteitenbeheersing vindt plaats aan de hand van werktijdenregistratie en van projectbegrotingen met andere rapportagecycli dan kalenderjaren.

Noten balans

Noot 1		
	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
VASTE ACTIVA		
Computerapparatuur en inventaris		
Aanschafwaarde per 1 januari	18.459	16.046
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	(13.680)	11.012)
Boekwaarde per 1 januari	<u>4.779</u>	<u>5.033</u>
Afboeking volledig afgeschreven vaste activa	<u>(9.314)</u>	-
Mutaties		
- Investerings	-	2.413
- Afschrijvingen	(2.888)	(2.668)
	<u>(2.888)</u>	<u>(255)</u>
Aanschafwaarde per 31 december	9.145	18.459
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	(7.254)	(13.680)
Boekwaarde per 31 december	<u>1.891</u>	<u>4.779</u>

In 2020 zijn geen nieuwe aanschaffen gedaan. Nadat het team in 2019 is overgegaan op laptops, zijn in 2020 alle desktop pc's volledig buiten gebruik gesteld en afgeboekt.

Noot 2		
	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Debiteuren		
Cordaid	3.048	-
ASC Leiden	29.734	-
IOM	4.825	-
partners koepelwebsite	-	726
Haagse Hogeschool	-	442
Af: voorziening voor oninbaarheid	-	-
totaal debiteuren	<u>37.607</u>	<u>1.168</u>

Alle openstaande bedragen zijn in 2021 ontvangen.

Noot 3

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Borg huur	1.615	1.615
Nog te ontvangen rente	-	40
Te factureren BuZa (Food & Business kennisplatform)	94.255	147.216
Te factureren ASC/Univ. Leiden (INCLUDE)	11.797	27.845
Te factureren Aqua for All	-	185
Te factureren Food & Stability project (F&B kennisplatform)	-	15.771
Te factureren Vrije Universiteit (SURE)	-	9.735
Te factureren NWO/WOTRO (SURE)	-	4.000
Te factureren korte consultancies en projecten	4.303	-
Te factureren LNV	125.000	-
Vooruitbetaalde pensioenpremie	2.358	2.037
Overige vooruitbetaalde kosten en nog te ontvangen posten	4.948	2.040
Te ontvangen NOW	9.748	-
totaal overige vorderingen	<u>254.024</u>	<u>210.484</u>

De indiening van de rapportage aan het ministerie van LNV is vertraagd door een verschil van inzicht over de toepassing van btw op deze subsidie. Hierover is op aanwijzing van LNV een verzoek tot vooroverleg ingediend bij de Inspecteur van de Belastingdienst. Er is nog geen besluit bekend. Daarom is in de jaarcijfers gekozen voor het minst gunstige en naar inzicht van The Broker meest waarschijnlijke scenario dat btw moet worden afgetrokken van de toegekende subsidie.

Het is echter ook mogelijk dat de subsidie vrijgesteld wordt verklaard. In dat geval heeft The Broker ten onrechte vooraftrek genoten. Deze kosten zullen, conform communicatie van het ministerie, in dat geval aan The Broker vergoed worden bovenop de toegezegde subsidie. Dit risico is dus niet materieel en hiervoor is daarom niet voorzien in de jaarcijfers.

Als de subsidie vrijgesteld zou zijn, heeft The Broker echter ook teveel btw-vooraftrek genoten voor algemene, niet aan de subsidie gerelateerde kosten. Naar schatting zou dit maximaal ca €4.000 bedragen. Deze kosten zijn wel voorzien in deze jaarrekening.

Noot 4

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Liquide middelen		
ING bank	18.875	10.769
ING vermogensspaarrekening	147.500	110.000
totaal liquide middelen	<u>166.375</u>	<u>120.769</u>

Alle liquide middelen zijn direct opneembaar.

Noot 5

	31-12-2020	31-12-2019
Belastingen	€	€
Omzetbelasting	24.871	2.114
Loonheffingen	13.029	12.419
	<u>37.900</u>	<u>14.533</u>

In de omzetbelasting is rekening gehouden met de in noot 3 genoemde scenario's.

Noot 6

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Schulden aan crediteuren	5.763	4.058
Vooruitgefactureerd	3.575	-
Bevoorschotting door WCDI op factuur aan BuZa via WCDI	-	52.500
Accountantskosten (reservering)	13.185	11.000
Reservering vakantiegeld en vakantierechten	33.488	31.068
Nog te betalen overige kosten	82.063	11.743
	<u>138.073</u>	<u>110.369</u>

Alle te betalen bedragen aan crediteuren zijn betaald in januari en februari 2021.

De post te betalen overige kosten bevat ook een reservering voor de kosten van het vertrek van de controller in 2021.

Noot 7

	31-12-2020	31-12-2019
Continuïteits- en risicoreserve	€	€
Saldo 1 januari	212.298	119.528
Mutaties (onttrekking aan bestemmingsreserves)	-	10.000
Resultaat boekjaar	71.625	82.770
Saldo 31 december	<u>283.923</u>	<u>212.298</u>
<u>Bestemmingsreserve scholing en innovatie</u>		
Saldo 1 januari	-	10.000
Mutaties (onttrekking)	-	(10.000)
Saldo 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

De bestemmingsreserve scholing en innovatie is in 2019 opgeheven.

De balans van baten en lasten in 2020 is toegevoegd aan de continuïteits- en risicoreserve.

Noot 8

Door de stichting zijn geen meerjarige verplichtingen aangegaan die niet uit de balans blijken.

De stichting is partner in twee consortia die gefinancierd worden door het Ministerie van Buitenlandse Zaken. De huidige financieringsperiode loopt in elk geval tot en met einde 2022.

Noten staat van baten en lasten

Noot 9

	2020 Realisatie	2020 Begroting	2019 Realisatie
	€	€	€
Baten kennisplatforms			
koepelwebsite kennisplatforms	800		1.185
Food & Business kennisplatform (via WCDI)	289.707		307.347
kennisplatform INCLUDE (via ASC/Univ. Leiden)	297.265		241.459
	<u>587.772</u>	<u>534.000</u>	<u>549.990</u>

The Broker is onderdeel van het consortium voor het Food & Business kennisplatform en van het consortium voor het INCLUDE kennisplatform. Voor beide consortia is de financiering vastgelegd tot eind 2022.

Noot 10

	2020 Realisatie	2020 Begroting	2019 Realisatie
	€	€	€
Projectbaten			
projecten voor INCLUDE	42.295		50.574
projecten voor Food & Business kennisplatform	28.360		39.846
projecten voor Partos	7.425		46.143
projecten voor Woord en Daad	-		31.323
projecten voor LNV	103.306		-
projecten voor Universiteiten en Hogescholen	1.694		32.090
Korte consultancy projecten	30.082		10.930
	<u>213.163</u>	<u>220.000</u>	<u>210.905</u>

Korte consultancies omvatten projecten met een looptijd van maximaal een jaar voor o.a. Simavi, Partos, IOM, KPSRL en de Universiteit van Utrecht. De projecten voor IOM en de Universiteit van Utrecht worden begin 2021 afgerond.

Noot 11

Overige opbrengsten	2020 Realisatie	2020 Begroting	2019 Realisatie
	€	€	€
Tegemoetkoming NOW	29.569	-	-

Voor de periode maart-mei is een bijdrage gevraagd van de NOW-regeling voor omzetverlies.

De bijdrage is na een uitgebreide gegevensuitvraag en onderzoek in 2020 vastgesteld op €29.569.

Noot 12

	2020	2020	2019
	Realisatie	Begroting	Realisatie
	€	€	€
Personeelskosten			
Salarissen	419.187		376.015
Vakantietoeslag en -recht	33.454		36.682
Sociale lasten	83.321		74.691
Pensioenlasten	18.568		16.412
Inschakeling freelancers	11.625		9.461
Saldo verzuimverzekeringen en uitkeringen	(6.304)		1.947
Reis- en verblijfskosten	3.864		21.748
Overige personeelskosten	4.171		6.115
	<u>567.887</u>	<u>590.000</u>	<u>543.070</u>

Het aantal fte was in 2020 gemiddeld 0,8 hoger dan in 2019 (10,43 in 2020 tegen 9,6 in 2019).

In 2020 zijn ziektegeden ontvangen voor twee medewerkers, terwijl voor 1 medewerker een WAZO-vergoeding is ontvangen.

Noot 13

	2020	2020	2019
	Realisatie	Begroting	Realisatie
Productiekosten			
Upgrading website	-		6.987
Web hosting en onderhoud	3.181		2.877
Engelstalige eindredactie	325		2.150
Database en distributie	774		712
Diversen	400		1.295
	<u>4.680</u>	<u>25.000</u>	<u>14.021</u>

Noot 14

	2020	2020	2019
	Realisatie	Begroting	Realisatie
Kantoorkosten			
Huisvestingskosten	23.586		27.983
Internet en communicatie	425		307
Automatiseringskosten	1.566		3.812
Kantoorkosten en meubilair	820		209
Afschrijving materiële vaste activa	2.888		2.668
	<u>29.284</u>	<u>32.000</u>	<u>34.979</u>

Noot 15

	2020 <u>Realisatie</u>	2020 <u>Begroting</u>	2019 <u>Realisatie</u>
Algemene kosten			
Administratiekosten	2.875		6.090
Accountantskosten	13.000		12.930
Advieskosten	808		925
Verzekeringen	914		1.268
Bankkosten	235		247
Bestuurskosten	233		674
Overige algemene kosten	<u>29.304</u>		<u>6.805</u>
	<u>47.368</u>	<u>15.000</u>	<u>28.939</u>

Onder de post Overige algemene kosten is een reservering opgenomen voor de kosten van het vertrek van de controller in 2021. In deze post is ook voorzien dat The Broker mogelijk teveel btw-vooraftrek heeft genoten op algemene kosten. Zie noot 3.

Noot 16

	2020 <u>Realisatie</u>	2020 <u>Begroting</u>	2019 <u>Realisatie</u>
Projectkosten			
Directe projectkosten	<u>109.659</u>		<u>57.413</u>
	<u>109.659</u>	<u>40.000</u>	<u>57.413</u>

De directe projectkosten zijn hoger dan begroot door de subsidiebijdrage van het ministerie van LNV voor World Food Day.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting International Development Publications
te Leiden.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting International Development Publications te Leiden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting International Development Publications per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting International Development Publications zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Dubois & Co. Registeraccountants is een maatschap van praktijkvennootschappen. Op alle opdrachten die aan ons kantoor worden verstrekt zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze voorwaarden, waarvan de tekst is opgenomen op de website www.dubois.nl, bevatten een aansprakelijkheidsbeperking.

Oranje Nassaulaan 1
1075 AH Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45
E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten.
Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 29 juni 2021

Dubois & Co. Registeraccountants

G. Visser RA