

**THE**   
**BROKER**  
Connecting worlds of knowledge

**JAARVERSLAG 2017**



**Stichting International Development Publications |  
The Broker**

# INHOUDSOPGAVE

BESTUURSVERSLAG	3
ACTIVITEITEN, OUTPUT EN OUTREACH	6
JAARREKENING 2017	
Balans	8
Staat van baten en lasten	9
TOELICHTINGEN	
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
Toelichting op de balans	12
Toelichting op de staat van baten en lasten	14
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	16

## Bestuursverslag

Dit is het jaarverslag van Stichting International Development Publications (IDP) over het jaar 2017, een organisatie die zich presenteert als *The Broker*.

*The Broker* is een 'denknet' met als statutaire doelstelling beter internationaal ontwikkelingsbeleid. *The Broker* ontsluit en verbindt kennis en bouwt bruggen tussen kennisgebieden, beleidsterreinen en sectoren en tussen de daarin actieve personen en organisaties. Het opereert voor een belangrijk deel binnen het kader van twee van de kennisplatforms die opgezet zijn in het kader van het kennisbeleid van het Ministerie van Buitenlandse Zaken, het Food & Business kennisplatform en het INCLUDE kennisplatform voor inclusief ontwikkelingsbeleid in en voor een aantal Afrikaanse landen. Daarnaast publiceert *The Broker* online artikelen, vooral via de eigen website [thebrokeronline.eu](http://thebrokeronline.eu) en voert het consultaties uit, ontwikkelt het internet- en beleidstools en organiseert het onder andere online debatten en expertbijeenkomsten voor derden. Het informeert via elektronische nieuwsbrieven een eigen achterban daarover.

In lijn met de in 2016 ingezette koerswijziging richtte *The Broker* zich dit jaar nadrukkelijk naar de vraag naar en behoefte aan inclusiever internationaal ontwikkelingsbeleid, waaronder *The Broker* ook beleid met internationale consequenties verstaat.

Naast de rol van *The Broker* in de kennisplatforms continueerde *The Broker* een eigen [Sahel Watch programma](#) en bood het andere auteurs de gelegenheid om artikelen te publiceren op [de eigen website](#) en voerde het een serie projecten uit voor en met verwante organisaties.

Stichting IDP is ingeschreven bij de KvK met nummer 281074970 en heeft BTW-nummer 8159.29.298.B.0.

In 2017 verwierf de stichting de status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

### Baten en lasten

*The Broker* onderscheidt vier soorten reguliere baten:

1. subsidies,
2. baten uit participatie in facilitering van kennisplatforms,
3. baten uit overige projecten en
4. rentebaten.

In 2017 bedroegen de totale baten €509.770 terwijl €607.600 begroot was. De kosten bedroegen €570.722 bij begrote kosten van €557.000 begroot was. Het negatieve saldo van €60.951 deed een groot deel van het batige saldo van €72.995 in 2016 weer teniet. Bestuur en directie trokken daaruit de conclusie dat de organisatie in de huidige opzet niet structureel voldoende projectbaten kan genereren om in de bestaande omvang door te kunnen. In goed overleg nam de organisatie eind 2017 afscheid van Frans Bieckmann, oprichter en fulltime directeur.

## **Personeel**

Eind 2017 ontwikkelden de medewerkers ideeën voor het werken zonder fulltime directeur. Het bestuur heeft deze ideeën overgenomen onder benoeming van een tweehoofdige directie vanuit de bestaande medewerkers. Per 1 januari worden de directietaken vervuld door Remmelt de Weerd (zakelijk directeur) en Saskia Hollander (directeur kennismanagement). Het bestuur heeft vertrouwen in de levensvatbaarheid van de organisatie in de nieuwe en afgeslankte opzet.

Eind 2017 bedroeg het aantal personeelsleden 11, tegen 12 per eind 2016. Hiervan hadden 9 medewerkers een contract voor onbepaalde tijd. Twee daarvan werden per eind december beëindigd. Deze 11 medewerkers hadden dienstverbanden voor in totaal 8,5 fte tegen 9,5 fte per eind 2016.

## **Bestuur en directie**

Eind 2017 bestonden bestuur en directie uit de volgende personen:

Jaap Dijkstra, waarnemend voorzitter en penningmeester

Janne Nijman, bestuurslid

Nicky Pouw, bestuurslid met ingang van juni 2017

Frans Bieckmann, algemeen directeur tot en met december 2017

Het bestuur vergaderde in februari, april, september, oktober, november en december 2017. In maart hielden bestuur en medewerkers een gezamenlijke strategiebijeenkomst. De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging. In 2017 ontving Frans Bieckmann € 96.257 aan bruto salaris, vakantiegeld, sociale verzekeringslasten en werkgeversbijdrage in zijn pensioen.

## **Terugblik 2017 en vooruitblik 2018 en verder**

Dankzij de inkomsten uit de kennisplatforms waarbij *The Broker* betrokken is heeft de organisatie voorsnog een voldoende financiële basis. De verwachte voortzetting van de kennisplatforms en van de rol van *The Broker* daarin tot in elk geval 2021 zal die basis verder verstevigen. Besluitvorming daarover door de Minister voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking wordt in de loop van 2018 verwacht.

Subsidies en projectbaten voor andere activiteiten dan die meerjarige participatie in het faciliteren van kennisplatforms bleven in 2017 beperkt (€104.069 in 2017 bij €82.251 in 2016). Hierdoor teerde de organisatie in op haar reserves. Door de herstructurering van de organisatie heeft de organisatie minder projectbaten nodig voor een batig saldo. Voor een deel zijn dat projecten gerelateerd aan die kennisplatform. Ook met organisaties als Woord en Daad en Partos ontwikkelen zich echter relaties waarbinnen *The Broker* voor langere termijn projectinkomsten verwacht.

Gezien de krappe marges in de projectbegrotingen en de onzekere omvang van de kennisplatforms na 2018 zal het opbouwen van de beoogde continuïteitsreserve van ca. 25% van de jaarlasten een aantal jaren vergen.

Op basis van de in maart 2017 geformuleerde strategische prioriteiten zal *The Broker* vooral inzetten op het via de kennisplatforms bijdragen aan beter beleid. Het bestuur heeft op basis van de

voorgaande verwachtingen de navolgende, voorzichtige begroting 2018 vastgesteld.

### Resultaatbestemming

Het negatief saldo van €60.951 wordt onttrokken aan de continuïteits- en risicoreserve.

Amsterdam, 18 juni 2018

Nicky Pouw, voorzitter

Huub Jansen, penningmeester

	2018	2017
	Begroting	Begroting
	€	€
BATEN		
Baten kennisplatforms	372.000	397.000
Projectbaten	190.000	210.000
<b>Totaal opbrengsten</b>	<u>562.000</u>	<u>607.000</u>
LASTEN		
Personeelskosten	427.000	494.000
Productiekosten	10.000	18.000
Kantoorkosten	41.000	25.000
Algemene kosten	20.000	20.000
Projectkosten	30.000	-
<b>Totaal kosten</b>	<u>528.000</u>	<u>557.000</u>
BEDRIJFSRESULTAAT	34.000	50.000
Financiële baten en lasten	<u>200</u>	<u>600</u>
RESULTAAT	<u>34.200</u>	<u>50.600</u>

## Activiteiten, output en outreach

Het kennisbeleid van het Ministerie van Buitenlandse Zaken omvat vijf kennisplatforms. *The Broker* was al betrokken bij de totstandkoming van dat kennisbeleid. De kennisplatforms zijn belangrijke samenwerkingspartners van *The Broker*. *The Broker* draagt samen met AgriProFocus en het Centre for Development Innovation organisatorische verantwoordelijkheid voor het Food & Business Knowledge Platform. Het INCLUDE kennisplatform wordt gedragen door *The Broker*, het ASC, het African Economic Research Consortium. *The Broker* beheert bovendien de koepelwebsite van de vijf kennisplatforms gezamenlijk. De kennisplatforms doen verslag van hun activiteiten en de resultaten daarvan via de eigen websites. Rollen in en projecten voor kennisplatforms zijn de kurk waarop *The Broker* financieel gezien drijft.

Naast werkzaamheden voor de kennisplatforms voert *The Broker* ook projecten uit met en voor andere organisaties. In 2017 waren dat Partos, Woord en Daad, de Inspectie Ontwikkelingssamenwerking en Beleidsevaluatie (IOB) van het Ministerie van Buitenlandse Zaken en twee universiteiten. Het strategisch handelen wordt beschreven in een publiek position paper en interne documenten.

In 2017 werd de prioriteit verlaagd van publicaties rond de thema's Human Security en Inclusive Economy. Strategisch gezien probeert *The Broker* haar doelen in sterkere mate dan voorheen te bereiken binnen het kader van de kennisplatforms en via andere projecten. Ondanks tegenvallende financiële resultaten op dit laatste vlak in 2017, is een goede basis gelegd voor de komende periode. We treden de toekomst op dit vlak met veel vertrouwen tegemoet. Publicaties van experts op *The Broker* blijven verder door het team begeleid en gefaciliteerd worden.

Het dagelijks management van de organisatie was de gedeelde verantwoordelijkheid van een kernteam van 6 medewerkers. De eindverantwoordelijkheid lag bij de directeur, die daar invulling aan gaf door als primus inter pares van dat kernteam en belangrijkste gezicht van de organisatie naar buiten toe op te treden. De directeur is per 31-12-2017 vervangen door een nieuwe tweekoppige directie. Zij vormen samen met een derde medewerker het managementteam van de organisatie, onder behoud van gezamenlijke verantwoordelijkheid van het volledige team van medewerkers (voor zover niet volledig werkzaam op de eigen locaties van de kennisplatforms).

Een survey onder vaste relaties en nieuwsbriefabonnees heeft geleid tot extra inzet op profilering van *The Broker* als dé kennismakelaar op het gebied van internationale vraagstukken. Het publiceren van artikelen op onze website blijft daarbij een vaste activiteit, waarvoor de beschikbare tijd afhankelijk is van de projectenportefeuille. In het kader van het Sahel Watch programma werden in 2017 11 expert opinions gepubliceerd. In het kader van het thema Inclusive Economy verschenen 12 expert opinions. Verder werden 9 artikelen gepubliceerd in over burgerprotesten in Europa, verzorgden we een eigen publicatie over de Donut economie, 2 publicaties over 'kennis en Sustainable Development Goals' en schreven we verschillende blogposts en nieuwsberichten over ons eigen projectwerk.

Medio 2018 krijgt onze profilering als kennismakelaar en online publisher nieuwe mogelijkheden door vernieuwing van de website.

## Zichtbaarheid

Zichtbaar waren net als in voorgaande jaren vooral de thema's Sahel Watch, conflict en migratie. Best gelezen (2.000-8.000 keer) werden [When do inequalities cause conflict?](#) uit 2012, [Changing expectations as real push factor for migration to Europe](#) uit 2015, [The race to the bottom explained](#) uit 2015 en [de Sahel Watch living analysis](#) die startte in 2014. Van de publicaties in 2017 was [Masters of The Land](#) met 1074 lezers het best gelezen. Ook de pagina's over onze organisatie (About The Broker en Projects and Partners) zijn goed bezocht, met zo'n 1000 tot 1500 bezoekers gedurende het jaar.

Op sociale media trekken de publicaties rondom Human Security, migratie, inclusieve economie en kennisbeleid de meeste aandacht.

## Website en sociale media

Ondanks het verminderde aantal publicaties blijft het website-bezoek op The Broker met 90.000 bezoekers op jaarbasis stabiel. Dit laat zien dat The Broker, ondanks lagere publicatieactiviteit, een relevant medium blijft in het speelveld van internationale ontwikkeling. Belangrijkste herkomstlanden van bezoekers zijn de Verenigde Staten, het Verenigd Koninkrijk en Nederland.

Sociale media als Twitter en LinkedIn zijn belangrijk voor verspreiding van content, het leggen van contacten, de werving van auteurs en het interesseren van (potentiële) strategische partners voor ons werk. Het aantal volgers op Twitter stijgt gestaag en is nu ruim 3.250, net als dat op Facebook, dat ruim 1.670 bedraagt. Het aantal nieuwsbriefabonnees (ruim 4.500) neemt licht af, wat laat zien dat de lezersgroep van The Broker – en de media die zij gebruiken om The Broker te volgen – aan verandering onderhevig is. Nieuwsbriefabonnees bevinden zich in grote meerderheid in Nederland (40%) de Verenigde Staten (28%) en andere EU landen (ca 2,5 tot 5%).

## JAARREKENING 2017 VAN STICHTING INTERNATIONAL DEVELOPMENT PUBLICATIONS

### BALANS

ACTIVA	31-12-2017		31-12-2016	
	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
Computerapparatuur en inventaris		482		919
VLOTTENDE ACTIVA				
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>				
Debiteuren	-		30.415	
Overige vorderingen	25.822		39.028	
		25.822		69.443
<b>Liquide middelen</b>		70.672		116.486
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<u>96.976</u>		<u>186.848</u>
<b>PASSIVA</b>				
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Belastingen	24.613		25.554	
Kortlopende schulden en overlopende passiva	46.858		74.837	
		71.471		100.392
EIGEN VERMOGEN				
<b>Continuïteits- en risicoreserve</b>				
Stand begin boekjaar	76.457		3.461	
Resultaat boekjaar	60.951-		72.995	
		15.505		76.457
<b>Bestemmingsreserves</b>				
Scholing en innovatie		10.000		10.000
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<u>96.976</u>		<u>186.848</u>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2017 Realisatie €	2017 Begroting €	2016 Realisatie €
<b>BATEN</b>			
Subsidies	3.000	-	7.000
Baten kennisplatforms	404.587	397.000	566.917
Overige projectbaten	101.069	210.000	75.251
Verhuur	1.000		-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>508.656</b>	<b>607.000</b>	<b>649.168</b>
<b>LASTEN</b>			
Personeelskosten	491.524	494.000	475.926
Productiekosten	4.569	18.000	10.078
Kantoorkosten	23.639	25.000	25.224
Algemene kosten	12.263	20.000	13.425
Projectkosten	38.726	-	69.069
<b>Totaal kosten</b>	<b>570.722</b>	<b>557.000</b>	<b>593.722</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>62.066-</b>	<b>50.000</b>	<b>55.446</b>
Financiële baten	114	600	264
BTW teruggave voorgaande jaren	-		17.286
<b>RESULTAAT</b>	<b>60.951-</b>	<b>50.600</b>	<b>72.995</b>
<u>Resultaatbestemming</u>			
Algemene reserve	60.951-		72.995
Scholing en innovatie	-		-
	<b>60.951-</b>		<b>72.995</b>

## TOELICHTINGEN OP DE JAARREKENING

### GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

#### *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven. Waardering van activa en passiva en bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarden, tenzij anders vermeld bij de betreffende grondslag voor de specifieke balanspost.

#### *Vaste activa*

De vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingskosten verminderd met afschrijvingen gebaseerd op de geschatte economische levensduur. In het jaar van aanschaf wordt tijdsevenredig afgeschreven. Aanschaffingen met incidenteel karakter, niet bedoeld voor continue bedrijfsvoering en volledig gefinancierd met bestemde bijdragen in het jaar van aanschaf worden niet geactiveerd. Computerapparatuur en inventaris worden afgeschreven tegen 33,33% per jaar.

#### *Vlottende activa*

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan een jaar.

#### *Debiteuren*

Debiteuren zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Deze voorziening is post voor post bepaald.

#### *Liquide middelen*

Alle verantwoorde liquide middelen zijn vrij besteedbaar.

#### *Kortlopende schulden*

Alle onder de kortlopende schulden verantwoorde bedragen hebben een looptijd korter dan één jaar.

#### *Pensioenen*

De stichting is aangesloten bij Brand New Day (BND). De door BND verzorgde pensioenregeling is een beschikbare premie regeling. Ultimo 2017 (en 2016) waren er voor de stichting geen pensioenverplichtingen naast de betaling van premie aan BND.

#### *Eigen vermogen*

Het eigen vermogen bestaat uit een continuïteits- en risicoreserve en bestemmingsreserves.

##### Continuïteits- en risicoreserve

Het resultaat na dotatie aan de bestemmingsreserves wordt toegevoegd dan wel onttrokken aan de continuïteits- en risicoreserve.

## Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserve Scholing en innovatie is in 2017 niet aangesproken.

## *Resultaatbepaling*

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover gerealiseerd op balansdatum. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen wanneer bekend bij het opmaken van de jaarrekening.

## *Subsidiebaten*

Subsidieontvangsten worden als baten verwerkt indien de gesubsidieerde activiteiten gerealiseerd zijn op balansdatum. Projectsubsidies en bestedingen ten laste van deze subsidies worden verwerkt in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de projectactiviteiten plaatsvinden. Het niet volledig bestede deel van projectsubsidies wordt opgenomen als verplichting onder de overlopende passiva. Toegekende nog niet ontvangen projectsubsidies worden opgenomen als vordering onder de overlopende activa.

## *Belastingen*

Op basis van de statutaire doelstelling is de stichting niet vennootschapsbelastingplichtig en erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De activiteiten worden zo nodig bijgesteld om dat veilig te stellen. De stichting is voor de meeste activiteiten BTW-plichtig.

## *Vergelijkende cijfers*

Aard en omvang van de activiteiten in het verslagjaar zijn vergelijkbaar met die in het jaar van de vergelijkende cijfers.

## *Verbonden partijen*

Er zijn geen andere organisaties verbonden aan de stichting door gemeenschappelijk bestuur of anderszins.

## *Kasstroomoverzicht*

Er is afgezien van het opnemen van een kasstroomoverzicht bij gebrek aan substantiële activa en passiva die het verschil bepalen met de staat van baten en lasten. Een kasstroomoverzicht zou het inzicht in de jaarcijfers niet bevorderen.

## TOELICHTING OP DE BALANS

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<b>Computerapparatuur en inventaris</b>		
Aanschafwaarde per 1 januari	14.547	20.888
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	13.627-	16.125-
Boekwaarde per 1 januari	919	4.763
Afboeking volledig afgeschreven vaste activa	-	6.341-
<b>Mutaties</b>		
- Investerings	642	-
- Afschrijvingen	1.080-	3.844-
	438-	3.844-
Aanschafwaarde per 31 december	15.189	14.547
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	14.707-	13.627-
Boekwaarde per 31 december	482	919
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>		
<u>Debiteuren</u>		
Vordering op debiteuren	-	30.415
Af: voorziening voor oninbaarheid	-	-
	-	30.415
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Borg huur	2.400	2.880
Nog te ontvangen rente	114	264
Te factureren Min. BuHaOS (koepelwebsite)	-	9.822
Te factureren APF en CDI (Food & Business kennisplatform)	15.550	12.445
Te factureren Cordaid	-	9.585
Te factureren ASC/Univ. Leiden (INCLUDE)	2.378	-
Te factureren Ministerie BuHaOS (IOB)	786	-
Te factureren Universiteit Tilburg (Database Arbeidsmigratie)	-	1.239
Vooruitbetaalde pensioenpremie	2.167	394
Overige vooruitbetaalde kosten	2.427	2.400
	25.822	39.028

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
<b>Liquide middelen</b>		
ING bank	16.410	52.487
ING vermogensspaarrekening	54.262	63.999
	<u>70.672</u>	<u>116.486</u>
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
<b>Belastingen</b>		
Omzetbelasting	11.430	12.983
Loonheffingen	13.183	12.571
	<u>24.613</u>	<u>25.554</u>
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>		
Schulden aan crediteuren	5.379	3.776
Bevoorschotting Food & Business kennisplatform	-	16.551
Bevoorschotting INCLUDE kennisplatform	-	7.760
Bevoorschotting Cordaid	-	11.598
Bevoorschotting Vegetariërsbond	200	
Accountantskosten	7.000	7.000
Administratiekosten	863	910
Reservering vakantiegeld en vakantierechten	20.261	23.854
Nog te betalen overige kosten	13.156	3.389
	<u>46.858</u>	<u>74.837</u>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		
<u>Continuïteits- en risicoreserve</u>		
Saldo 1 januari	76.457	3.461
Resultaat boekjaar	60.951-	72.995
Saldo 31 december	<u>15.505</u>	<u>76.457</u>
<u>Bestemmingsreserves</u>		
Bestemmingsreserve scholing en innovatie	10.000	10.000
	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>

#### **NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN**

Door de stichting zijn geen meerjarige verplichtingen aangegaan die niet uit de balans blijken.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

De begroting wordt gebruikt als instrument voor het bestuur om verplichtingen die aangegaan worden af te wegen tegen de mate van zekerheid van baten en niet als stuurinstrument voor de beheersing van activiteiten. Activiteitenbeheersing vindt plaats aan de hand van werktijdenregistratie en van projectbegrotingen met andere rapportagecycli dan kalenderjaren.

BATEN	2017	2017	2016
	Realisatie	Begroting	Realisatie
	€	€	€
<b>Subsidies</b>			
Overige subsidies	3.000	-	7.000
	<u>3.000</u>	<u>-</u>	<u>7.000</u>
Wegens toekenning van ANBI-status in 2017 viel een reservering vrij voor schenkingsrecht wegens subsidies in 2016.			
<b>Baten kennisplatforms</b>			
koepelwebsite kennisplatforms	1.000		9.248
Food & Business kennisplatform (via Agri-ProFocus)	215.284		252.568
kennisplatform INCLUDE (via ASC/Univ. Leiden)	188.304		305.102
	<u>404.587</u>	<u>397.000</u>	<u>566.917</u>
<b>Projectbaten</b>			
Service Level Agreement (Cordaid)	2.013		9.585
projecten voor INCLUDE	2.156		-
projecten voor Food & Business kennisplatform	43.025		14.950
Database arbeidsmigratie (Univ. Tilburg)	2.052		3.494
projecten voor Partos	28.918		-
projecten voor Woord en Daad	18.650		-
projecten voor Ministerie BuHaOS/IOB	3.756		-
Korte consultancy projecten	500		2.600
Development Policy evaluatie (VK-Consult)	-		14.409
Communicatie advies (ECDPM)	-		12.114
Online toolbox (WUR)	-		9.700
Advies (Clingendael)	-		8.400
	<u>101.069</u>	<u>210.000</u>	<u>75.251</u>
<b>Overige opbrengsten</b>			
Ontvangen bankrente	114	600	264
Verhuur aan Vegetariërsbond	1.000		
BTW teruggave voorgaande jaren	-		17.286
Totaal overige baten	<u>1.114</u>	<u>600</u>	<u>17.550</u>

<b>LASTEN</b>	2017	2017	2016
	Realisatie	Begroting	Realisatie
	€	€	€
<b>Personeelskosten</b>			
Salarissen	367.635		352.124
Vakantietoeslag en -recht	29.983		28.805
Sociale lasten	63.808		61.129
Pensioenlasten	18.356		21.754
Reis- en verblijfskosten	9.989		11.883
Overige personeelskosten (incl. uitk. verzuimverz.)	1.754		231
	<u>491.524</u>	<u>494.000</u>	<u>475.926</u>
<b>Productiekosten</b>			
Web hosting en onderhoud	1.685		1.320
Engelstalige eindredactie	2.155		4.326
Honoraria auteurs	-		3.750
Database en distributie	691		660
Diversen	39		22
	<u>4.569</u>	<u>18.000</u>	<u>10.078</u>
<b>Kantoorkosten</b>			
Huisvestingskosten	17.681		18.618
Internet en communicatie	728		659
Automatiseringskosten	3.539		1.653
Kantoorkosten en meubilair	612		450
Afschrijving materiële vaste activa	1.080		3.844
	<u>23.639</u>	<u>25.000</u>	<u>25.224</u>
<b>Algemene kosten</b>			
Administratiekosten	2.613		2.424
Accountantskosten	6.900		5.740
Advieskosten	255		1.615
Verzekeringen	1.068		905
Bankkosten	260		179
Bestuurskosten	144		1.048
Betaalverzuimboete loonheffing	837		
Overige algemene kosten	188		1.515
	<u>12.263</u>	<u>20.000</u>	<u>13.425</u>
<b>Projectkosten</b>			
Acquisitie door derden	-		880
Directe projectkosten	38.726		68.189
	<u>38.726</u>	<u>-</u>	<u>69.069</u>

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting International Development Publications.

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting International Development Publications te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting International Development Publications per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de staat van baten en lasten over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting International Development Publications zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Oranje Nassaulaan 1  
1075 AH Amsterdam  
Postbus 53028  
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45  
E-mail [info@dubois.nl](mailto:info@dubois.nl)  
[www.dubois.nl](http://www.dubois.nl)  
KvK nummer 34374865



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten.  
Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 22 juni 2018

Dubois & Co. Registeraccountants

Origineel getekend door:  
G. Visser RA